



# Plan Anual de Actividades Año 2023

Dirección General de Planeamiento y  
Control de Gestión

Aprobado por Resolución UNM-CS N° 636/20

# Plan Anual de Actividades Año 2023

Dirección General de Planeamiento y  
Control de Gestión

Aprobado por Resolución UNM-CS N° 989/2022

## **1) Introducción**

La UNM desarrolla sus funciones en concordancia con los objetivos institucionales que originalmente integraron el Proyecto Institucional 2011-2015 (PEI), los Lineamientos Orientadores para el Plan Estratégico Plurianual (PEP)<sup>1</sup> y el PLAN ESTRATÉGICO PLURIANUAL (PEP) 2022-2027 de la UNM, finalmente aprobado.<sup>2</sup>

La Universidad continúa su proceso de desarrollo, ampliación de espacios y crecimiento, incrementándose las actividades como consecuencia de la complejización y diversificación de las funciones universitarias académicas, el aumento y consolidación de los proyectos de investigación, vinculación tecnológica y extensión, el incremento permanente de la cantidad de estudiantes matriculados e inscriptos año tras año, el aumento de la planta docente y nodocente y el desarrollo de la oferta académica de grado y posgrado, así como de actividades extracurriculares para la comunidad universitaria.

Todas estas acciones se enmarcan, desde el año 2013, en los Planes Anuales de Actividades de la Universidad, documento que aprueba el CONSEJO SUPERIOR de la UNM (Artículo N° 36, inciso i) del Estatuto) en el que se explicitan las actividades para el año, según los objetivos estratégicos y operativos definidos en los mencionados documentos institucionales.

## **2) Proceso de planificación**

La planificación es el proceso que permite identificar un conjunto de decisiones para la acción futura, proporciona un horizonte que orienta y predetermina la acción, dirigidas al logro de objetivos por medios preferibles. Se requiere contar con un diagnóstico, conocimiento y valoración de la situación actual y en pos de alcanzar una determinada “situación objetivo”, sienta las bases para una toma racional de decisiones que busque incidir en el curso de los acontecimientos. Para ello se deben definir metas, objetivos, estrategias y proyectos, determinando: “qué hacer”, “como hacerlo”, “cuándo”, “quién debería llevarlo a cabo” y “qué recursos se requieren”. Es un proceso continuo, que involucra a todos los miembros de la organización, que precisa involucrar, organizar, integrar y hacer factibles las decisiones tomadas para el logro de los objetivos y metas propuestas en el plazo fijado.

La planificación, como proceso, supone el desarrollo de una práctica que incluye la formulación y el establecimiento de acciones generales y prioritarias para dar cumplimiento a las funciones universitarias: académicas, de investigación, cooperación, vinculación, transferencia y extensión. Implica el establecimiento de las pautas generales para evaluar y efectuar el seguimiento de la gestión académica e institucional desde metas y objetivos.

En su relación con los planes operativos, la planificación estratégica define lineamientos a largo plazo, identifica objetivos y desarrolla estrategias para alcanzar dichos propósitos, mientras que en el Plan Anual de Actividades se presentan las acciones y actividades que se desarrollarán durante un periodo determinado y que contribuyan a su concreción.

A su vez, la integración de la planificación de las actividades operativas y estratégicas con la planificación presupuestaria es un objetivo prioritario para el desarrollo y fortalecimiento institucional. Esto supone la necesidad de desarrollar y fortalecer los sistemas de programación, seguimiento y evaluación de las actividades de la UNM en materia presupuestaria.

---

<sup>1</sup> Aprobados por Resolución UNM-CS N°276/16

<sup>2</sup> Aprobado por Resolución UNM-CS N°876/21

En el mismo sentido, es necesario implementar acciones de fortalecimiento de los sistemas de información universitario, que permitan la recopilación, sistematización e integración de la información, permitiendo el acceso ágil a la información necesaria para la toma de decisiones y control de la gestión. La intención es promover acciones que incorporen al planeamiento como una herramienta que contribuya al desarrollo institucional y la mejora continua de la gestión universitaria.

### **3) Objetivos del proceso de planificación:**

- Determinar objetivos, actividades y metas que permitan desarrollar las acciones que aporten a alcanzar los resultados previstos en los proyectos de cada uno de los Programas del PLAN ESTRATÉGICO PLURIANUAL (PEP) 2022-2027.
- Identificar áreas responsables e intervinientes para impulsar un accionar conjunto para el logro de las metas, actividades y objetivos.
- Brindar orientación metodológica a las áreas para la ejecución, seguimiento y evaluación del Plan Anual de Actividades.
- Promover un proceso de integración entre las diferentes áreas involucradas en el cumplimiento de determinadas actividades en común.
- Sistematizar información de manera periódica sobre el avance de las actividades y metas propuestas anualmente para facilitar la retroalimentación continua.
- Contribuir al desarrollo de sistemas de control de gestión internos y a la incorporación de prácticas de autoevaluación, seguimiento y mejora continua.

### **4) Etapas: Formulación, Implementación y Evaluación**

#### **Etapas de Formulación:**

La formulación de las actividades que forman parte del PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES es el resultado de un proceso colaborativo, en la que los integrantes de las unidades funcionales de la Universidad, organizados en el marco de grupos de trabajos por Programas (según los programas del PEP 2022-2027), explicitan las acciones que llevarán a cabo durante el próximo año.

La formulación del PLAN ANUAL 2023 guarda, de este modo, estrecha relación con los programas, proyectos y líneas de acción contemplados en PEP 2022-2027. De allí se desprenden los lineamientos estratégicos que guiarán las actuaciones del conjunto de la UNIVERSIDAD para el siguiente sexenio.

#### **Etapas de Implementación:**

Al momento de la implementación de las acciones previstas en el PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES, se da lugar a la instancia de seguimiento y control de gestión. Durante el año en curso correspondiente al plan formulado, se realizan acciones de seguimiento y control con el objeto de identificar problemáticas reales o potenciales y de ese modo poder darles respuesta contribuyendo a alcanzar las metas previstas.

Controlar significa verificar los hechos, para que sea posible su comparación con algún patrón de referencia, consiste en realizar comparaciones periódicas de las acciones ejecutadas contra lo programado, con el fin de verificar la ejecución progresiva de éstas, o en su defecto, tomar las decisiones correctivas respectivas a fin de asegurar la consecución de dicho plan. La información que se genera en esta etapa permite obtener información actualizada que puede ser utilizada para la elaboración de informes de gestión de cada una de las áreas.

#### **Etapas de Evaluación:**

A lo largo del primer trimestre del año siguiente al período de vigencia del Plan, la Dirección General de Planeamiento y Control de Gestión releva los datos necesarios para analizar los resultados alcanzados y

## 5) Metodología de elaboración y seguimiento del Plan Anual de Actividades UNM 2023

De este modo, tal como fuera inaugurado en el PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES del año 2022, las líneas de acción propuestas en el Plan Estratégico Plurianual 2022-2027, tienen en este Plan Anual actividades que abonen a su concreción, con su correspondiente plazo de ejecución e incorporando las áreas que intervienen en su implementación.

En forma complementaria, se avanzó en la integración de la planificación presupuestaria con el esquema de PLAN ANUAL DE ACTIVIDADES, en el marco del Planeamiento estratégico, logrando la convergencia de estos 3 (tres) instrumentos de planificación.

## 6) Cronograma

	2022			2023												2024		
	oct	nov	diciembre	ene	feb	mar	abr	may	jún	jul	ago	sep	oct	nov	diciembre	Ene	feb	mar
Definiciones Estratégicas																		
Definiciones Operativas																		
Ejecución - Monitoreo																		
Evaluación – Memoria																		

# PROGRAMA I. FORMACIÓN ACADÉMICA

## PROYECTO I.1. INICIO DE LOS ESTUDIOS UNIVERSITARIOS

---

Líneas de acción

I.1.1. El ingreso a la Universidad

I.1.2. Articulación UNM – escuela secundaria

## PROYECTO I.2. MEJORA DE LA TRAYECTORIA ACADÉMICA DE ESTUDIANTES

---

Líneas de acción

I.2.1. Análisis de trayectorias académicas y sociales de estudiantes

I.2.2. Los dos primeros años en la Universidad

I.2.3. Apoyo para el cursado del último tramo de las carreras de grado

## PROYECTO I.3. INTEGRACIÓN DE GRADUADOS A LA UNIVERSIDAD

---

Líneas de acción

I.3.1. Cooperación y participación en la UNM

I.3.2. Apoyo para la inserción y el desempeño laboral

I.3.3. Perfil de los graduados UNM

## PROYECTO I.4. FORTALECIMIENTO DEL TRABAJO DOCENTE

---

Líneas de acción

I.4.1. Comunidades de prácticas: producción de información

I.4.2. Mejora de capacidades para la producción de la enseñanza

I.4.3. Consolidación y mejora de la carrera docente

I.4.4. Fortalecimiento de condiciones para el desarrollo de la enseñanza y el trabajo docente

#### **PROYECTO I.5. EXPANSIÓN Y MEJORA DE LA OFERTA DE PREGRADO Y GRADO**

---

Líneas de acción

I.5.1. Ampliación de la oferta académica de pregrado y grado

I.5.2. Reformas e innovaciones en diseños y desarrollos curriculares

#### **PROYECTO I.6. DESARROLLO DE LA OFERTA DE POSGRADO**

---

Líneas de acción

I.6.1. Diseño y desarrollo de una oferta integral de posgrado

I.6.2. Vinculación intrainstitucional de la formación de posgrado.

I.6.3. Articulación y cooperación interinstitucional en la formación de posgrado.

#### **PROYECTO I.7. VIRTUALIDAD Y TECNOLOGÍAS DIGITALES EN LOS PROCESOS DE ENSEÑANZA Y DE APRENDIZAJE**

---

Líneas de acción

1.7.1. Diseño y puesta en práctica de propuestas pedagógicas para la educación a distancia

1.7.2. Consolidación del Sistema Institucional de Educación a Distancia de la UNM (SIEDUNM)

1.7.3. Desarrollo de soportes técnicos (hard y soft)

## PROYECTO I.1. Inicio de los estudios universitarios

### Líneas de acción

#### I.1.1. El ingreso a la Universidad

#### I.1.2. Articulación UNM – escuela secundaria

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.1.1	1	Reorganización del COPRUN bajo modalidad semipresencial y redimensionamiento en función del crecimiento de inscripciones (fortalecimiento de equipos de coordinación, docentes y auxiliares)	Febrero	1° Trimestre	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y comunicación
I.1.1	2	Dictado de taller de uso de campus virtual para aspirantes al ingreso 2023.	Febrero	1° Trimestre	Secretaría Académica	
I.1.1	3	Conformación y formación de un equipo de docentes para el Seminario de Aproximación a la vida Universitaria, incorporando auxiliares graduados/as y personal docente y no docente.	Febrero	1° Trimestre	Secretaría Académica	
I.1.1	4	División de Orientación y accesibilidad: fortalecimiento de las capacidades de atención, acompañamiento y orientación. Formalización de la mesa de trabajo de accesibilidad.	Febrero	1° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos - Secretaría de Extensión -
I.1.1	5	Elaboración de proyecto de investigación conjunto sobre ingreso (UNM - UNPAZ - UNAHUR)	Mayo	2° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos - Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica
I.1.1	6	Diseño de prueba piloto "COPRUN en Escuelas Secundarias"	Junio	2° Trimestre	Secretaría Académica	
I.1.1	7	Perfil de los estudiantes que cumplen el COPRUN 2023	Agosto	3° trimestre	Secretaría Académica	



Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.1.1	8	Resultados del COPRUN (modalidad semipresencial)	Agosto	3° trimestre	Secretaría Académica	
I.1.1	9	Diagnóstico y evaluación del COPRUN, modalidad semipresencial	Agosto	3° trimestre	Secretaría Académica	
I.1.2	10	Creación y puesta en marcha del Micrositio web de "Articulación Secundaria-Universidad"	Abril	2° Trimestre	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación - Rectorado
I.1.2	11	Edición y publicación de secuencias didácticas para la Educación Secundaria	Junio	3° Trimestre	Secretaría Académica	Rectorado
I.1.2	12	Organización y realización de la Expo Carreras y la Feria de Ciencias UNM 2023	Octubre	4° Trimestre	Secretaría Académica	Rectorado - Departamentos Académicos
I.1.2	13	Difusión de la oferta académica de la UNM en escuelas secundarias de las regiones educativas 9 y 8 y del Distrito de General Rodríguez. (incluye recorridos por la UNM, visitas a escuelas secundarias de todas las modalidades-ciclo superior y actividades de orientación).	Anual	Anual	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.1.2	14	Realización de talleres de orientación destinados a estudiantes de escuelas secundarias de región 8 y 9, y abiertos al público en general interesados en continuar estudiando en la Universidad. Charlas de orientación para aspirantes al ingreso.	Anual	Anual	Secretaría Académica	
I.1.2	15	Diseño e implementación de la experiencia piloto de secundaria virtual para adultos.	Anual	Anual	Secretaría Académica	
I.1.2	16	Ampliación y fortalecimiento de actividades de articulación secundaria- universidad (líneas propias con LGA, LEC y el Programa de Estudios en Lenguas Extranjeras).	Anual	Anual	Secretaría Académica	Departamentos Académicos

## PROYECTO I.2. Mejora de la trayectoria académica de estudiantes

### Líneas de acción

I.2.1. Análisis de trayectorias académicas y sociales de estudiantes

I.2.2. Los dos primeros años en la Universidad

I.2.3. Apoyo para el cursado del último tramo de las carreras de grado

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.2.1	17	Implementación y procesamiento encuesta de asignatura a la cursada de verano 2023	Abril	2° Trimestre	Secretaría Académica	
I.2.1	18	Diseño e implementación de encuesta de evaluación a los seminarios-talleres de posgrado	Junio	2° Trimestre	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación - Posgrado
I.2.1	19	Consolidación de datos de los estudiantes de la ESPUNM para presentar en ARAUCANO	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría Académica - ESPUNM
I.2.1	20	Perfil y desempeño académico de cada cohorte de las carreras de posgrado (especializaciones)	Junio	2° Trimestre	Secretaría Académica	Rectorado
I.2.1	21	La UNM como objeto de estudio: Estudios de investigación sobre trayectorias	Julio	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.2.1	22	Registro y sistematización de los inscriptos y certificados de las diplomaturas superiores	Agosto	3° Trimestre	Secretaría Académica	
I.2.1	23	Implementar y procesar el Reempadronamiento estudiantil 2023	Agosto	3° trimestre	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.2.1	24	La UNM como objeto de estudio: Estudios de investigación sobre trayectorias de lectura y escritura de ingresantes y estudiantes de LEA-COPRUN y LCS.	Agosto	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamento de Humanidades y Ciencias Sociales
I.2.1	25	Difusión, análisis y publicación interna de documentos regulares	Anual	Anual	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación - Posgrado
I.2.1	26	Creación de espacio de reorientación vocacional destinado a estudiantes que realizan cambio de carreras. Relevamiento, análisis y orientación.	Anual	Anual	Secretaría Académica	
1.2.2	27	Generación de materiales y recursos para el apoyo al aprendizaje y a la enseñanza, destinado a estudiantes en situación de discapacidad para su inclusión académica en la UNM. Incorporación de recursos materiales (equipamiento, software) y humanos (intérpretes, adaptadores).	Abril	1° Trimestre	Secretaría Académica	
I.2.2	28	Fortalecer y ampliar el alcance de los espacios virtuales para la Lectura, la Escritura y la Oralidad (Espacio LEO) y Estudiar Matemática (EEM), y desarrollo de actividades presenciales complementarias. Reconocimiento formal de las líneas de acción como propuestas permanentes para la mejora de las trayectorias formativas.	Abril	2° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
1.2.2	29	Relevamiento de estudiantes que se encuentran en situación de discapacidad y de los apoyos necesarios para su inclusión académica	Agosto	3° Trimestre	Secretaría Académica	

### PROYECTO I.3. Integración de graduados a la Universidad

#### Líneas de acción

I.3.1. Cooperación y participación en la UNM

I.3.2. Apoyo para la inserción y el desempeño laboral

I.3.3. Perfil de los graduados UNM

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.3.1	30	Seguir favoreciendo el Incremento de la participación de graduados en actividades de docencia (estimación del 15%)	Marzo	1° Trimestre	Departamentos Académicos	Secretarías del Rectorado
I.3.1	31	Seguir favoreciendo el Incremento y fortalecimiento de la participación de graduados en proyectos de Investigación, Vinculación Tecnológica y Extensión Universitaria (estimación del 15%)	Abril	2° Trimestre	Departamentos Académicos	Secretarías del Rectorado
I.3.1	32	Continuar con las acciones necesarias para la puesta en marcha del Consejo Asesor de Graduados (avance en las inscripciones al registro de graduados)	Anual	Anual	Departamentos Académicos	
I.3.1	33	Incremento de la participación de graduados en la articulación UNM-Escuelas Secundarias	Anual	Anual	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.3.3	34	Reformulación e implementación de las encuestas de graduados: recientes, 2 y 5 años en el sistema SIU KOLLA	Mayo	2° Trimestre	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
I.3.3	35	Elaboración de informes sobre trayectorias de graduados por disciplina en el marco de los consejos asesores de carrera y del Consejo Asesor de Graduados	Marzo	Anual	Departamentos Académicos	Secretaría Académica

## PROYECTO I.4. Fortalecimiento del trabajo docente

### Líneas de acción

I.4.1. Comunidades de prácticas: producción de información

I.4.2. Mejora de capacidades y condiciones de producción de la enseñanza

I.4.3. Consolidación y mejora de la carrera docente

I.4.4. Fortalecimiento de condiciones para el desarrollo de la enseñanza y el trabajo docente

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.4.1	36	Darle continuidad a la elaboración de base de datos y perfiles docentes a partir de un relevamiento integral	Marzo	1° Trimestre	Departamentos Académicos	Secretaría Académica
I.4.2	37	Implementación del Plan Anual de Formación, Actualización y Perfeccionamiento Docente 2023 con incorporación propuestas de líneas de ITUNM, ESPUNM, SIyVT, SEU	Marzo	1° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos / Secretarías del Rectorado / Otros
I.4.2	38	Incorporación de la temática de trayectorias estudiantiles en las Jornadas de Formación Docente 2023	Marzo	1° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.4.2	39	Diseño y desarrollo de actividades para fortalecer la formación Docente en Nuevas estrategias de enseñanza, aprendizaje y evaluación teniendo en cuenta las nuevas subjetividades y sus modos de aprender para fortalecer las trayectorias.	Marzo	1° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.4.2	40	Diseño y desarrollo de capacitaciones de sensibilización en Discapacidad: Jornadas Educación Inclusiva con perspectiva en discapacidad y otros talleres	Marzo	1° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos/ Secretaría de Extensión

I.4.2	41	Diseño y dictado de actividades de formación docente para la internacionalización (escritura académica y ponencias en inglés)	Anual	2°, 3° y 4° trimestre	Programa de Estudios de Lenguas Extranjeras	Secretaría Académica
I.4.3	42	Consolidación de áreas epistémicas: designación de responsables de áreas y/o asignaturas	Marzo	1° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.4.3	43	Implementación del proceso de reválida de cargos docentes	Abril	2° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.4.3	44	Cargos de Personal Docente, sustanciados en el marco de Concurso de Antecedentes y Oposición	Julio	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.4.3	45	Implementación de mecanismos de jerarquización del cuerpo académico	Agosto	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos

## PROYECTO I.5. Expansión y mejora de la oferta de pregrado y grado

### Líneas de acción

I.5.1. Ampliación de oferta académica de pregrado y grado

I.5.2. Reformas e innovaciones en diseños y desarrollos curriculares

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.5.1.	46	Organización y puesta en marcha asignaturas de primer año, carreras área de Diseño	Marzo	1° Trimestre	Secretaría Académica	Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología
I.5.1	47	Elaboración de anteproyectos de las carreras de Terapia Ocupacional y Obstetricia	Julio	3° Trimestre	Departamento de Humanidades y Ciencias Sociales	Secretaría Académica
I.5.1	48	Implementación del Profesorado Universitario en Nivel Medio y Superior	Noviembre	4° Trimestre	Departamento de Humanidades y Ciencias Sociales	Secretaría Académica
I.5.2	49	Continuar con la elaboración de estudios y diagnósticos de diseños curriculares en el marco de los consejos asesores de carrera	Abril	2° Trimestre	Departamentos Académicos	Secretaría Académica
I.5.2	50	Presentación de Proyectos de Investigación vinculados con trayectorias académicas, diagnóstico y propuesta de mejoras de diseños curriculares de las carreras	Abril	2° Trimestre	Departamentos Académicos	Secretaría de Investigación - Secretaría Académica
I.5.2	51	Respuesta a la Vista Acreditación Carrera Abogacía	Mayo	2° Trimestre	Departamento Ciencias Aplicadas y Tecnología	Secretaría Académica

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.5.2	52	Desarrollo de mecanismos de mejoras e innovación en áreas epistémicas estratégicas	Mayo	2° Trimestre	Departamentos Académicos	Secretaría Académica
I.5.2	53	Continuidad de actividades de formación de autoridades académicas en articulación con UNPAZ y UNAHUR	Julio	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.5.2	54	Acreditación Carrera Arquitectura	Agosto	3° Trimestre	Departamento de Economía y Administración	Secretaría Académica
I.5.2	55	Acreditación Carrera Ingeniería en Electrónica	Agosto	3° Trimestre	Departamento Ciencias Aplicadas y Tecnología	Secretaría Académica
I.5.2	56	Elaboración de criterios de evaluación para carreras incluidas en el Art.42 de la LES	Septiembre	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.5.2	57	Implementación de Planes de Mejora y Planes de Desarrollo de las carreras del artículo N° 43	Anual	Anual	Departamentos Académicos	Secretaría Académica



## PROYECTO I.6. Desarrollo de la oferta de posgrado

### Líneas de acción

I.6.1. Diseño y desarrollo de una oferta integral de posgrado

I.6.2. Vinculación intrainstitucional de la formación de posgrado.

I.6.3. Articulación y cooperación interinstitucional en la formación de posgrado.

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.6.1	58	Dictado de la tercer cohorte de la Especialización en Lectura y Escritura	Marzo	1° Trimestre	Rectorado	Secretaría Académica
I.6.1	59	Dictado de la Especialización en Docencia Universitaria	Marzo	1° Trimestre	Rectorado	Secretaría Académica
I.6.1	60	Dictado de la Diplomatura de estudios avanzados en "Producción y gestión integral del hábitat"	Marzo	1° Trimestre	Centro de Estudios para el Desarrollo Territorial (CEDET)	Rectorado - Secretaría Académica
I.6.1	61	Dictado de la Diplomatura de Estudios Avanzados en Finanzas Públicas y Procedimiento Tributario	Marzo	1° Trimestre	Departamento de Economía y Administración	Rectorado - Secretaría Académica
I.6.1	62	Acreditación ante CONEAU de la Especialización en Lectura y Escritura	Anual	Anual	Rectorado	CEPP
I.6.1	63	Armado de cronograma de contrataciones y pagos docentes para la mayor eficacia de dichos procesos	Febrero	1° Trimestre	Rectorado	CEPP
I.6.1	64	Establecimiento y control de los circuitos principales para coordinar fechas y actividades	Febrero	1° Trimestre	Rectorado	CEPP

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.6.1	65	Consolidar y articular las Diplomaturas existentes en propuestas de Especialización y Maestría	Anual	Anual	Rectorado	CEPP
I.6.1	66	Elaboración de Anteproyecto de Especialización en Perspectiva de géneros en Arquitectura y Diseños, modalidad a distancia	Julio	3° Trimestre	Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología	Rectorado - Secretaría Académica
I.6.1	67	Oferta académica de la Diplomatura de Estudios Avanzados en Vivienda y Estudios Urbanos Latinoamericanos	Agosto	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.6.1	68	Oferta académica de la Diplomatura de Estudios Avanzados en BIM	Agosto	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.6.1	69	Elaboración de Anteproyecto de la Carrera de Especialización BIM para su acreditación ante CONEAU.	Octubre	4° Trimestre	Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología	Rectorado - Secretaría Académica
I.6.1	70	Aprobación de Anteproyecto de Diplomatura de Estudios Avanzados en Intervención territorial en políticas de infancias y adolescencias	Julio	3° Trimestre	Departamento de Humanidades y Ciencias Sociales	Rectorado - Secretaría Académica
I.6.1	71	Elaboración de Anteproyecto de Maestría en Ciencias del Lenguaje	Noviembre	4° Trimestre	Departamento de Humanidades y Ciencias Sociales	Rectorado - Secretaría Académica
I.6.1	72	Modificación de Reglamento de Títulos: duplicados, inclusión emisión títulos de posgrado, mejoramiento de circuitos	Junio	2° Trimestre	Secretaría Académica	Rectorado

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.6.2	73	Asistencia Técnica en presentación Respuesta a la Vista Acreditación del Consorcio “Colaboratorio Universitario de Ciencias, Artes, Tecnología, Innovación y Saberes del Sur” (CONUSUR)	Marzo	1° Trimestre	Rectorado	Departamentos Académicos
I.6.2	74	Elaboración de propuestas de cursos para el Plan Anual de Formación, Actualización y Perfeccionamiento Docente (estimación de 3 propuestas)	Marzo	1° Trimestre		
I.6.3	75	Implementación Año 2, Seminarios de Posgrado en convenio con Fundación Universidad Latinoamericana de las Periferias	Abril	2° Trimestre	Coordinación Especial de Posgrado	Secretaría Académica
I.6.3	76	Elaboración de propuesta de especialización en Movilidad y Transporte en el marco del Convenio Marco firmado con la Universidad Nacional de Mar del Plata	Julio	3° Trimestre	Centro de Estudios para el Desarrollo Territorial (CEDET)	Rectorado - Secretaría Académica - Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología

## PROYECTO I.7. Virtualidad y tecnologías digitales en los procesos de enseñanza y de aprendizaje

### Líneas de acción

I.7.1. Diseño y puesta en práctica de propuestas pedagógicas para la educación a distancia

I.7.2. Consolidación del Sistema Institucional de Educación a Distancia de la UNM (SIEDUNM)

I.7.3. Desarrollo de soportes técnicos (hard y soft)

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
I.7.1	77	Diseño y propuesta de cursos y seminarios vinculados con el uso y aprovechamiento de recursos tecnológicos digitales en los procesos de enseñanza y aprendizaje incluidos en el Plan Anual de Formación, Actualización y Perfeccionamiento Docente 2023	Febrero	1° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.7.1	78	Adecuación de propuestas pedagógicas para su implementación en formato de aulas híbridas en el marco de PLANVES III	Septiembre	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.7.2	79	Desarrollar al menos un dispositivo de orientación sobre entornos virtuales de aprendizaje destinado a alumnos, carreras y trayectos formativos con carga horaria a distancia	Marzo	1° Trimestre	Secretaría Académica	
I.7.2	80	Puesta en marcha del Sistema de Educación a Distancia de la UNM (SIEDUNM)	Junio	2° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.7.2	81	Producción de documentos y material y adecuar normativa sobre el diseño de propuestas de educación a distancia: Planificación, Diseño de materiales, Evaluación. Nuevos Roles docentes	Julio	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos
I.7.2	82	Creación y puesta en marcha del Sitio/ Micrositio web de "SIED UNM"	Octubre	3° Trimestre	Secretaría Académica	Departamentos Académicos/ Dirección Comunicación Institucional

## **PROGRAMA II. CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

### **PROYECTO II.1. CONSOLIDACIÓN DEL PERFIL I+D+I DE LA UNM**

---

#### Líneas de acción

- II.1.1. Políticas y lineamientos estratégicos de I+D+i
- II.1.2. Expansión de modalidades de producción de conocimientos
- II.1.3. Desarrollo de unidades institucionales de I+D+i.
- II.1.4. Consolidación de equipos de investigación, vinculación y transferencia tecnológica
- II.1.5. Fortalecimiento de la cooperación interinstitucional

### **PROYECTO II.2. I+D+I PARA EL DESARROLLO SOCIAL, PRODUCTIVO Y AMBIENTAL DEL TERRITORIO METROPOLITANO**

---

#### Líneas de acción

- II.2.1. I+D+i para el desarrollo comunitario
- II.2.2. I+D+i y desarrollo económico y productivo del territorio.
- II.2.3. Desarrollo del polo tecnológico UNM
- II.2.4. Comunicación, divulgación y popularización de la C&T

### **PROYECTO II.3. FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE I+D+I**

---

#### Líneas de acción

- II.3.1. Consolidación de capacidades estratégicas y de gestión de la I+D+i
- II.3.2. Consolidación de capacidades de gestión de los centros de estudio y unidades especializadas

## PROYECTO II.1. Consolidación del perfil I+D+i de la UNM

### Líneas de acción

II.1.1. Políticas y lineamientos estratégicos de I+D+i

II.1.2. Expansión de modalidades de producción de conocimientos

II.1.3. Desarrollo de unidades institucionales de I+D+i.

II.1.4. Consolidación de equipos de investigación, vinculación y transferencia tecnológica

II.1.5. Fortalecimiento de la cooperación interinstitucional

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
II.1.1	83	Evaluación y ejecución de la convocatoria PICyDT VIII 2022 con su relativa evaluación externa de los proyectos.	Mayo	2° Trimestre	Departamentos Académicos	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica
II.1.1	84	Lanzamiento y difusión de la IX Convocatoria PICyDT UNM 2023	Agosto	3° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.1	85	Apertura de la IV Convocatoria de Reconocimiento y Registro de Proyectos e Iniciativas de Investigación por fuera de las convocatorias en ejecución que hayan presentado informes de avance y/o final.	Agosto	3° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.1	86	Gestión de Convocatorias externas para presentación de proyectos de investigación (Idea Proyecto CIC; PIO; PICT, PIP, PIBAA, PISAC, ImpactAR otros)	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
II.1.1.	87	Desarrollo de actividades de investigación en el marco del Proyecto PICTO: Políticas y prácticas institucionales para la formación pedagógica de las y los docentes universitarios. Diagnóstico, experiencias y desafíos futuros	Abril	2° Trimestre	Centro de Estudios de Educación	Secretaría Académica
II.1.1.	88	Publicaciones del documento Actas de Investigación IV correspondiente a convocatorias PICyDT finalizadas y evaluadas.	Septiembre	3° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Rectorado
II.1.1.	89	Evaluación y publicación en el Repositorio Digital de informes finales de Convocatoria PICYDT UNM en ejecución	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
II.1.2	90	Realización de Ateneos de graduados becarios (CIC/ CONICET), auxiliares en investigación, becarios EVC	Agosto	3° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.2	91	Realización de Ateneos de PICYDT y otros proyectos de convocatoria externa acreditados (PISAC, PIT CONUSUR, PICT, ImpactAR)	Marzo	1° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.2	92	Elaboración diagnóstico sociolingüístico de la UNM	Septiembre	2° y 3° trimestre	Programa de Estudios de Lenguas Extranjeras	Secretaría Académica

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
II.1.2	93	Promoción y difusión de servicios técnicos de alto nivel (innovaciones, patentes y licencias)	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.2	94	Puesta en funcionamiento de la Unidad de Modelación, a partir de la puesta en marcha de un laboratorio virtual de experimentación asistida por computadora	Junio	2° Trimestre	Centro de Estudios para el Desarrollo Territorial (CEDET)	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica
II.1.4	95	Coordinación de evaluación de Becas de Estímulo a las Vocaciones Científicas (EVC) 2022 del CPRES Metropolitano	Marzo	1° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Secretaría Académica, Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.4	96	Elaboración del nuevo Plan anual de formación y perfeccionamiento de becarios y auxiliares de investigación.	Mayo- Noviembre	2° a 4° Trimestre	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica - Secretaría Académica



II.1.4	97	Ejecución del Plan de formación para docentes investigadores en articulación con los Centros de Estudio y Programas de Investigación, en el marco del Plan anual de formación, actualización y perfeccionamiento docente.	Mayo- Noviembre	2° a 4° Trimestre	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica - Secretaría Académica
II.1.4	98	Confección de perfiles, difusión y asistencia a la postulación de docentes investigadores a la Carrera de Investigador Científico y Tecnológico (CIC) y Fortalecimiento I+D+i (CONICET).	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.4	99	Diseño y ejecución de otras convocatorias (participación en jornadas, congresos, etc.)	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.4	100	Gestión de Becas de Estímulo a las Vocaciones Científicas (EVC). Presentación a la convocatoria 2023 y ejecución de las presentadas en la convocatoria 2022	Agosto	3° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.4	101	Seguimiento a las trayectorias del perfil de docente investigador	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Secretaría Académica, Departamentos Académicos
II.1.4	102	Promoción de la participación de docentes en procesos de categorización e incorporación al PRINUAR	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación

II.1.4	103	Promoción, gestión y seguimiento de becas asignadas a estudiantes, tanto internas (Becas del Programa de Incentivo a Estudiantes) como externas provenientes de distintas fuentes de financiamiento.	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.4	104	Promoción, gestión y seguimiento de becas asignadas graduados, tanto internas (Becas de Formación- Becas de Investigación y Desarrollo Tecnológico) como externas (Becas Doctorales, Doctorales cofinanciadas con otras instituciones, Personal de Apoyo, Posdoctorales)	Anual	Anual		
II.1.5	105	Promoción y gestión de convenios para el desarrollo de actividades de I+D+i y proyectos de cofinanciamiento.	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.1.5	106	Gestión Consorcio CONUSUR: ejecutar proyectos PIT 2021, participación en actividades realizadas en forma conjunta.	Anual	Anual	SdIVT	UNM Editora

## PROYECTO II.2. I+D+i para el desarrollo social, productivo y ambiental del territorio metropolitano

### Líneas de acción

II.2.1. I+D+i para el desarrollo comunitario

II.2.2. I+D+i y desarrollo económico y productivo del territorio.

II.2.3. Desarrollo del polo tecnológico UNM

II.2.4. Comunicación, divulgación y popularización de la C&T

Línea	Nº	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
II.2.1	107	Promoción de la incorporación de Proyectos de Desarrollo Tecnológico y Social (PDTS) al Banco Nacional de Proyectos de Desarrollo Tecnológico y Social (BNPDTS)	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	
II.2.1	108	Actualización del Directorio Industrial y Empresarial (DIM y DEM) local y regional. Relevamiento de las cadenas de valor y mapa productivo	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	
II.2.2	109	Propuesta de modificación de la normativa de Vinculación Tecnológica (prestación de servicios y otros)	Junio	2º Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Secretaría Legal y Técnica, Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas
II.2.2	110	Desarrollo de las actividades de formación y capacitación destinadas al sector productivo (CUP- UNM)	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
II.2.3	111	Puesta en marcha del Nodo gestión tecnológica e Innovación productiva UNMTEC	Octubre	4° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	
II.2.4	112	Puesta en marcha del Programa de Comunicación Pública de la Ciencia UNM (exposiciones, Semana Nacional de la Ciencia y la Innovación (MINCyT), entre otras)	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Sec. Académica, Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.2.4	113	Actividades de promoción y desarrollo innovador orientado a estudiantes (Jornada UNM Innova 2023, rally de la Innovación, etc.)	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación

### PROYECTO II.3. Fortalecimiento de capacidades institucionales de I+D+i

#### Líneas de acción

II.3.1. Consolidación de capacidades estratégicas y de gestión de la I+D+i

II.3.2. Consolidación de capacidades de gestión de los centros y programas de investigación y unidades especializadas

Línea	Nº	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
II.3.1	114	Diseño, elaboración y puesta en circulación del Newsletter mensual sobre las novedades, acciones de la función I+D+i	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Dirección de Comunicación Institucional, Departamentos Académicos, Centros y Programas.
II.3.1	115	Establecimiento de mecanismos administrativos y de sistemas para la mejora en la gestión de proyectos, convocatorias y becas.	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Rectorado, Departamentos Académicos, Centros y Programas, Sec. de Extensión
II.3.1	116	Elaboración del Plan de mejoras de la Función I+D+i, en el marco del Programa de Evaluación Institucional (PEI) del MINCyT	Junio	2º Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Comisión de diagnóstico y Planificación (CDyP)
II.3.1	117	Rediseño del sitio web de las actividades de I+D+i	Marzo	1º Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica
II.3.1	118	Actualización de Colecciones de Investigación	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
II.3.1	119	Mejora de los sistemas de gestión e información de I+D (base de datos, buscador y repositorio)	Anual	Anual	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica, Sec. Académica, Departamentos Académicos
II.3.1	120	Confección estadística anual para el Relevamiento de Actividades de Ciencia y Técnica del MINCyT	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
II.3.2	121	Seguimiento Planes trienales y plan Anual de Actividades de Centros de estudios y Programas de Investigación	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.3.2	122	Coordinar con Centros y Programas mecanismos administrativos y técnicos para la mejora en el seguimiento de proyectos, becas y gestión de docentes investigadores.	Anual	Anual	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.3.2	123	Colaborar con Centros y Programas de Investigación para la Publicación de los micrositos web	Mayo	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica - Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
II.3.2	124	Publicación de nuevas ediciones e inicio de procesos de indexación de las revistas científicas UNM	Anual	Anual	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
II.3.2	125	Publicación de los micrositios web de los Centros y Programas de Investigación	Mayo	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica - Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación

## **PROGRAMA III. EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**

### **PROYECTO III.1. CONSOLIDACIÓN DE LA POLÍTICA DE EXTENSIÓN-UNM**

---

Líneas de acción

- III.1.1. Enfoque y lineamientos prioritarios de extensión universitaria
- III.1.2. Extensión y formación académica en la UNM
- III.1.3. Extensión, investigación, vinculación y transferencia tecnológica en la UNM
- III.1.4. Extensión y relaciones interinstitucionales de la UNM

### **PROYECTO IV. 2. CONSOLIDACIÓN DE POLÍTICAS DE BIENESTAR Y CONVIVENCIA UNIVERSITARIA**

---

Líneas de acción

- III.2.1. Convivencia y equidad de géneros
- III.2.2. Bienestar y asuntos estudiantiles

### **PROYECTO III.3. FORTALECIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN DE PROPUESTAS DE EXTENSIÓN**

---

Líneas de acción

- III.3.1. Consolidación de proyectos de extensión universitaria
- III.3.2. Promoción, creación y difusión cultural y artística
- III.3.3. Diversificación de propuestas de capacitación en materia de extensión

### **PROYECTO III.4. MEJORA DE CONDICIONES Y CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA EL DESARROLLO DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**

---

Líneas de acción

- III.4.1. Planeamiento, gestión y evaluación de acciones de extensión
- III.4.2. Fortalecimiento de la estructura de gestión de la extensión universitaria



### PROYECTO III.1. Consolidación de la política de Extensión-UNM

#### Líneas de acción

III.1.1. Enfoque y lineamientos prioritarios de extensión universitaria

III.1.2. Extensión y formación académica en la UNM

III.1.3. Extensión, investigación, vinculación y transferencia tecnológica en la UNM

III.1.4. Extensión y relaciones interinstitucionales de la UNM

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
III.1.1	126	Definición de Líneas prioritarias de Extensión 2023. Aprobación de normativa de pautas, bases y condiciones de Convocatoria interna.	Febrero	1° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
III.1.1	127	Conformación y puesta en marcha del Comité de Evaluación (miembros internos y terceros expertos).	Marzo	1° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
III.1.1.	128	Reconocimiento y registro de proyectos e iniciativas de extensión y voluntariado.	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos, Centros de Estudio y Programas de Investigación
III.1.2	129	Propuesta de Talleres y Cursos sobre la función de extensión, en el marco del Plan anual de formación, actualización y perfeccionamiento docente (Articulación entre Académica y Extensión)	Marzo	1° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria/Secretaría Académica	Departamentos Académicos, Centros de Estudio, Secretaría Académica

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
III.1.2	130	Articulación con las carreras acreditadas y en proceso de acreditación, de actividades/proyectos de extensión, en el marco de los planes de mejora.	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos - Secretaría Académica
III.1.4	131	Aportar a la concreción de decisiones, comunicaciones y recomendaciones adoptadas en el ámbito del Consejo Asesor Comunitario	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	Relaciones institucionales, rectorado, vicerectorado
III.1.4	132	Participación en Redes, Jornadas y Encuentros interinstitucionales - 2023 - 29, 30 y 31 de marzo X CONGRESO EXTENSION en la UNLPam. UNTdF coordina la presentación de producción por 40 años de Malvinas en el Congreso.	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	

## PROYECTO III.2 Consolidación de políticas de bienestar y convivencia universitaria

### Líneas de acción

#### III.2.1. Convivencia y equidad de géneros

#### III.2.2. Bienestar y asuntos estudiantiles

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
III.2.1	133	Presentación y ejecución del programa actualizado de la Ley Micaela de Capacitación Obligatoria en Género para todas las personas que integran los tres poderes del Estado (N° 27499)	Abril	1° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Comunidad Universitaria
III.2.1	134	Readecuación de los Protocolos del Programa de Orientación, Información y Asesoramiento sobre la Convivencia Universitaria.	Marzo	1° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.2.1	135	Formulación de propuestas de líneas prioritarias en perspectivas de género y políticas de los cuidados: dispositivo de prevención en salud sexual y reproductiva, institucionalización de normativas vigentes. Diseño y desarrollo de un plan de articulación con instituciones y organizaciones para sensibilización en enfoques en género, diversidad y equidad.	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos
III.2.1	136	Realización de actividades de sensibilización sobre las distintas problemáticas en la convivencia e inclusión, calendario y jornadas de difusión. Elaboración de Informe de sobre la implementación del Programa de Convivencia y Orientación a la comunidad universitaria.	Noviembre	4° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.2.1	137	Diseño y realización de encuentros del Espacio Intersectorial de diálogo en torno a políticas de igualdad de géneros, contra las violencias sexistas y las discriminaciones. Aprobación del Reglamento interno.	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	Comunidad Universitaria
III.2.1	138	Realización de Jornadas de educación para la salud: comunidades universitarias saludables y espacios de salud y género.	Octubre	4° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.2.2	139	Conformación y desarrollo de actividades del Espacio Progresar	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	Secretaría Académica - Departamentos Académicos

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
III.2.2	140	Eventos deportivos en la UNM: Realización de los 4° juegos deportivos internos UNM	Octubre	4° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.2.2	141	Participación en los Juegos Universitarios Argentinos (JUAR) 2023.	Noviembre	4° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.2.2	142	Renovación de acuerdos de comercios e instituciones adheridas al Programa de Beneficios para los Estudiantes de la UNM.	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.2.2	143	Reelaboración del reglamento del Programa de becas internas UNM.	Marzo	1° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Secretaría Académica - Departamentos Académicos
III.2.2	144	Promoción, gestión y seguimiento de becas y subsidios internos y de organismos públicos	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	Secretaría Académica - Departamentos Académicos
III.2.2	145	Gestión y seguimiento de Programa Remediar en la UNM	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.2.2	146	Promoción, gestión y seguimiento de pasantías universitarias y bolsa de trabajo	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	Secretaría Académica - Departamentos Académicos
III.2.2	147	Dictado de cursos de Lenguas Extranjeras para becarios Progresar y Manuel Belgrano	Anual	Anual	Programa de Estudios de Lenguas Extranjeras	Secretaría Académica- Secretaría de Extensión Universitaria

III.2.3	148	Seguimiento de servicios de máquinas expendedoras, Kiosco y Bar Comedor UNM	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	Secretaria de Administración
---------	-----	---	-------	-------	---------------------------------------	------------------------------

### PROYECTO III.3. Fortalecimiento y diversificación de propuestas de extensión

#### Líneas de acción

III.3.1. Consolidación de proyectos de extensión universitaria

III.3.2. Promoción, creación y difusión cultural y artística

III.3.3. Diversificación de propuestas de capacitación en materia de extensión

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
III.3.1	149	Dictado de cursos de idioma UPAMI	Anual	2° y 4° trimestre	Programa de Estudios de Lenguas Extranjeras	Secretaría Académica- Secretaría de Extensión Universitaria
III.3.1	150	Puesta en marcha del Consejo del Programa de Derechos Humanos. Acuerdos de trabajo interinstitucionales.	Febrero	1° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Comunidad Universitaria
III. 3.1	151	Realización y ejecución de la Convocatoria II de Proyectos Internos de Extensión UNM.	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación
III. 3.1	152	Convocatoria de Proyectos Internos de Proyectos de Voluntariado Universitario, en el marco del Programa Compromiso Social UNM.	Marzo	1° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación
III. 3.1	153	Promoción y presentación a la Convocatoria 2023 de Proyectos de Voluntariado Universitario con financiamiento de la SPU	Septiembre	3° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
III. 3.1	154	Promoción y presentación a la Convocatoria 2023 de Proyectos de Extensión Universitaria con financiamiento de la SPU	Septiembre	3° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación
III. 3.1	155	Ejecución de los Proyectos de Extensión Universitaria aprobados con financiamiento SPU, pertenecientes a la Convocatoria 2022	Noviembre	4° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación
III.3.1	156	Ejecución de Proyectos de Voluntariado Universitario aprobados con financiamiento SPU, pertenecientes a la Convocatoria 2022	Noviembre	4° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Secretaría de Administración
III.3.1	157	Diseño e implementación del Plan anual de actividades del Programa de Promoción de los Derechos Humanos. Agenda a 40 años de la Democracia	Octubre	4° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Comunidad Universitaria
III.3.1.	158	Realización de Talleres en el marco del Programa UPAMI y Jornadas socio recreativas con personas mayores.	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	Comunidad Universitaria
III.3.1	159	Ejecución de losProyectos para fortalecimientos de areas de género y diversidad (SPU)	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.3.1	160	Presentación de Proyectos a Convocatoria de Proyectos Internos de Voluntariado Universitario	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
III.3.1	161	Presentación de Proyectos a la Convocatoria 2023 de Proyectos de Extensión Universitaria con financiamiento de la SPU	Septiembre	3° Trimestre	Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología	Secretaría de Extensión
III.3.2	162	Desarrollo de una oferta integral de Talleres culturales para estudiantes UNM	Marzo	1° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.3.2	163	Creación del circuito de visita guiada Campus UNM	Abril	2° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.3.2	164	Consolidación del funcionamiento del Archivo Histórico Morenense existente en la UNM	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Extensión Universitaria	
III.3.2	165	Programación artístico cultural en el espacio Estación Cultural UNMI y en el Auditorio al Aire Libre.	Anual	Anual	Secretaría de Extensión Universitaria	



## PROYECTO III.4 Mejora de condiciones y capacidades institucionales para el desarrollo de la extensión universitaria

Líneas de acción

III.4.1. Planeamiento, gestión y evaluación de acciones de extensión

III.4.2. Fortalecimiento de la estructura de gestión de la extensión universitaria

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
III.4.1	166	Gestión de plataforma de sistema de información para la función extensión. BANCO DE PROYECTOS de EXTENSIÓN	Abril	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría de Extensión
III.4.1	167	Diseño de plataforma de gestión para proyectos de extensión y Voluntariado que permita la inscripción a actividades y emisión de certificados. ----- BASE DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS	Abril	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría de Extensión

## **PROGRAMA IV. GOBIERNO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA**

### **PROYECTO IV.1. AFIANZAMIENTO DE LAS CAPACIDADES Y EL DESEMPEÑO DE GOBIERNO Y DE LA GESTIÓN UNIVERSITARIA**

---

Líneas de acción

- IV.1.1. Política y dirección estratégica
- IV.1.2. Desarrollo organizacional
- IV.1.3. Comunidad UNM
- IV.1.4. Planeamiento, seguimiento y evaluación institucional
- IV.1.5. Sistema de información para la toma de decisiones y transparencia de la gestión
- IV.1.6. Intercambios interinstitucionales
- IV.1.7. Cooperación y las relaciones internacionales

### **PROYECTO IV.2. AFIANZAMIENTO DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES E INSTITUCIONALES**

---

Líneas de acción

- IV.2.1. Afianzamiento de las relaciones internacionales
- IV.2.2. Afianzamiento de la cooperación institucional

### **PROYECTO IV.3. CONSOLIDACIÓN DE PROCESOS Y SISTEMAS DE ADMINISTRACIÓN**

---

Líneas de acción

- IV.3.1. Marco normativo y procedimental
- IV.3.2. Comunicación institucional y organizacional
- IV.3.3. Administración de personal
- IV.3.4. Administración financiera
- IV.3.5. Administración de sistemas de información, redes informáticas y comunicaciones

### **PROYECTO IV.4. MEJORA DE CONDICIONES PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL**

---

Líneas de acción

IV.4.1. UNM Editora

IV.4.2. Ciudad UNM

IV.4.3. Biblioteca y Centro de Documentación

#### **PROYECTO IV.5. EXPANSIÓN Y MEJORA DEL HÁBITAT UNIVERSITARIO**

---

Líneas de acción

IV.5.1. Infraestructura edilicia y equipamiento

IV.5.2. Calidad ambiental, seguridad e higiene

## PROYECTO IV.1. Afianzamiento de capacidades de gobierno y de gestión de la universidad

### Líneas de acción

IV.1.1. Política y dirección estratégica

IV.1.2. Desarrollo organizacional

IV.1.3. Comunidad UNM

IV.1.4. Planeamiento, seguimiento y evaluación institucional

IV.1.5. Sistema de información para la toma de decisiones y transparencia de la gestión

IV.1.6. Intercambios interinstitucionales

IV.1.7. Cooperación y las relaciones internacionales

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.1.2	168	Fortalecimiento de los procesos administrativos de la Secretaría de Administración en el marco de la interacción con las Áreas sustantivas de la Universidad.	Anual	Anual	Secretaría de Administración	
IV.1.2	169	Implementación del sistema SIU SANAVIRÓN de seguimiento de recursos propios en coordinación con la Secretaría de Tecnologías de la Información y Comunicación	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Administración	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
IV.1.2	170	Fortalecimiento del circuito de compras. Circuito de Trámite simplificado para la adquisición de bienes y servicios.	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Administración	Vicerrectorado
IV.1.2	171	Armado de tablero de control para seguimiento de compras	Febrero	1° Trimestre	Secretaría de Administración	
IV.1.2	172	Implementación de "Tablero de control" mediante la integración de los sistemas SIU para seguimiento de la Programación Financiera.	Agosto	3° Trimestre	Secretaría de Administración	

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.1.2	173	Fortalecimiento de la Planificación de seguimiento y control de inventarios - Toma de Inventarios. Implementar bajas de bienes por encontrarse en condiciones no aptas para su uso, rotura, obsolescencia y otros. Implementar el proceso de disposición final y/o donaciones en el marco de los estándares de calidad ambiental.	Anual	Anual	Secretaría de Administración	
IV.1.2	174	Profundizar e impulsar procesos de despapelización y digitalización de documentación (Ordendenes de pago, Expedientes de compras, etc) en el marco de las políticas de la Universidad.	Anual	Anual	Secretaría de Administración	Secretaria de Legal y Técnica
IV.1.2	175	Fortalecimiento de la presentación de la Rendición en sistema SITARED e incorporación de la documentación en Pilaga	Abril	2do Trimestre	Secretaría de Administración	Subsecretaría de Coordinación de Administración - Dirección General Contable
IV.1.2	176	Diseño y desarrollo de talleres y capacitaciones para la mejora de la eficiencia y eficacia en el funcionamiento de procesos de gestión técnico administrativa	Marzo	1° Trimestre	Rectorado - Vicerrectorado	Secretaría de Legal y Técnica
IV.1.2	177	Revisión y actualización de reglamentos y normativa	Mayo	2° Trimestre	Rectorado - Vicerrectorado	Secretaría de Legal y Técnica
IV.1.2	178	Realización Evaluación de desempeño nodocente	Abril	2° Trimestre	Vicerrectorado	Subsecretaria de Recursos Humanos
IV.1.2	179	Formulación y aprobación del Reglamento Docente de la ESPUNM	Mayo	2° Trimestre	Secretaría Académica	ESPUNM

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.1.3	180	Diseño de agenda institucional para el desarrollo de actividades y acciones en el ámbito del Consejo Asesor Comunitario	Marzo	1° Trimestre	Rectorado	Secretaría de Extensión
IV.1.4	181	Formulación de procesos de control de gestión y propuesta preliminar de sistema de indicadores para áreas prioritarias de la UNM, de acuerdo a parámetros de calidad y eficiencia institucional	Marzo	1° Trimestre	Rectorado - Vicerrectorado	
IV.1.4	182	Implementación de los módulos ACADÉMICA y PRESUPUESTO de la plataforma tecnológica "Data Warehouse" del consorcio SIU	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	
IV.1.4	183	Conectividad: puesta en funcionamiento de la nueva red de fibra óptica y wi-fi del edificio histórico y campus.	Diciembre	4° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	
IV.1.5	184	Implementación del proceso de digitalización de legajos estudiantiles. Establecer criterios del contenido de los legajos digitales. Realizar manual de procedimiento	Junio	2° Trimestre	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
IV.1.5	185	Informes trimestrales de estadísticas presupuestarias	Anual	Anual	Rectorado	
IV.1.5	186	Impulsar la implementación de las nuevas versiones de Siu: Pilaga, Wichi, Tehuelche, Pilaga. Realizar manuales de procedimientos de los sistemas con las nuevas versiones a implementar.	Marzo	1° Trimestre	Rectorado	

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.1.5	187	Construcción de Base de Datos de Becas 2023	Marzo	1° Trimestre	Rectorado	
IV.1.5	188	Elaborar Indicadores de avances de proyectos	Marzo	1° Trimestre	Rectorado	
IV.1.5	189	Diseño y conformación de los principales componentes del corpus de información relativa a la funciones de investigación, vinculación tecnológica y extensión	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica	Rectorado

## PROYECTO IV.2. Afianzamiento de las relaciones internacionales e institucionales

### Líneas de acción

#### IV.2.1. Afianzamiento de las relaciones internacionales

#### IV.2.2. Afianzamiento de la cooperación institucional

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.2.1	190	Construcción de base de datos y registro de participación en redes, consorcios y comisiones	Febrero	1° Trimestre	Rectorado	Secretarías del Rectorado
IV.2.1	191	Desarrollo de la Semana de la Internacionalización en UNM	Abril	2° Trimestre	Rectorado	
IV.2.1	192	Ejecución del Programa para la difusión y visibilidad de la internacionalización en la UNM	Julio	3° Trimestre	Rectorado	
IV.2.1	193	Diseño de propuesta para Consejo Superior del Programa de internacionalización en Casa de la UNM	Diciembre	4° Trimestre	Rectorado	
IV.2.1	194	Programa Bilateral y Multilaterales de Movilidad Académica e intercambio PILA, modalidad virtual / presencial	Anual	Anual	Rectorado	Departamentos Académicos, Secretaría Académica



Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.2.2	195	Realización del Congreso de Arquitectura, Diseño, Urbanismo y Género	Octubre	3° Trimestre	Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología y Centro de Estudios de Arquitectura y Urbanismo (CEAyU)	Rectorado
IV.2.2	196	Desarrollar espacios de intercambio y colaboración, conformar redes o grupos de intercambio con otras Unidades Académicas en las que se imparten las carreras de Biotecnología, con la participación de docentes y estudiantes.			Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología	
IV.2.2	197	Diseño de un sistema de gestión para el seguimiento de los convenios	Febrero	1° Trimestre	Rectorado	Secretarías del Rectorado
IV.2.2	198	Fortalecimiento de actividades en materia de Relaciones Institucionales con CONUSUR	Anual	Anual	Rectorado	Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica

### PROYECTO IV.3. Consolidación de procesos y sistemas de administración

Líneas de acción

Líneas de acción

IV.3.1. Marco normativo y procedimental

IV.3.2. Comunicación institucional y organizacional

IV.3.3. Administración de personal

IV.3.4. Administración financiera

IV.3.5. Administración de sistemas de información, redes informáticas y comunicaciones

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.3.1	199	Incorporación en la normativa del lenguaje con perspectiva de género	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Administración - Secretaría Legal y Técnica	Vicerrectorado
IV.3.1	200	Implementación y publicación del Boletín oficial de la UNM	Noviembre	4° Trimestre	Secretaría Legal y Técnica	Rectorado - Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
IV.3.1	201	Publicación de normativa y convenios en la página web de la UNM	Junio	2° Trimestre	Rectorado	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
IV.3.1	202	Digitalización de expedientes y actuaciones en el marco del proceso de despapelización de la Gestión Administrativa de la UNM	Octubre	4° Trimestre	Secretaría de Administración - Secretaría Legal y Técnica	Vicerrectorado
IV.3.1	203	Diseño de sistema para la administración y gestión de la planta docente	Junio	2° Trimestre	Secretaría Académica	Subsecretaría de Recursos Humanos - Departamentos Académicos - Rectorado

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.3.1	204	Elaboración y diseño de manuales de procedimiento administrativo de la Secretaría Académica	Julio	3° Trimestre	Secretaría Académica	Vicerrectorado - Rectorado
IV.3.1	205	Implementación de manuales de procedimiento administrativo de la Secretaría de Administración	Anual	Anual	Secretaría de Administración	Vicerrectorado - Rectorado
IV.3.1	206	Revisión y análisis de normativas para la formulación de procedimientos de gestión docente	Mayo	2° Trimestre	Secretaría Académica	Subsecretaría de Recursos Humanos - Departamentos Académicos
IV.3.3	207	Cargos de Personal Nodocente, sustanciados en el marco de Concurso de Antecedentes y Oposición	Junio	2° Trimestre	Vicerrectorado	Subsecretaría de Recursos Humanos – Secretaría Legal y Técnica
IV.3.3	208	Desarrollo e implementación del Sistema informático para la administración y gestión de la planta docente - Panel de Reportes del Sistema Mapuche.	Agosto	3° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría Académica- Departamentos Académicos - Rectorado - Vicerrectorado
IV.3.3	209	Desarrollo del Plan de Capacitación para el personal Nodocente	Noviembre	4° Trimestre	Vicerrectorado	Subsecretaria de Recursos Humanos
IV.3.4	210	Elaboración de informes y estudios presupuestarios trimestrales a fin de contribuir al seguimiento de la gestión económico-financiera de la Universidad	Abril	2° Trimestre	Rectorado	Vicerrectorado
IV.3.5	211	Actualización y mejora tecnológica de la plataforma UNMTube	Abril	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	
IV.3.5	212	Diseño, desarrollo e implementación de la nueva web institucional de la UNM	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Rectorado

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.3.5	213	Adecuación de los sistemas para la gestión de la atención estudiantil en formato virtual (certificados de alumno regular, de asignaturas rendidas, certificados de examen, entre otros)	Marzo	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría Académica
IV.3.5	214	Puesta en marcha y dictado de capacitaciones del módulo SIU Sanavirón Quilmes (facturación y cobranzas).	Abril	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	
IV.3.5	215	Digitalización: procesos para almacenar documentación digital en los repositorios de los sistemas Guaraní, Mapuche. Almacenamiento de los archivos históricos de legajos y expedientes.	Diciembre	4° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	
IV.3.5	216	Elaboración de la normativa y procesos de almacenamiento de seguridad (backups) y reupero de información.	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	
IV.3.5	217	Integración ecosistema SIU: incorporar Pilaga, Diaguita y Guaraní a la plataforma de Huarpe. Integración entre Pilaga, Diaguita y Sudocu de circuitos administrativos.	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	
IV.3.5	218	Implementación de la nueva Intranet institucional.	Marzo	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	
IV.3.5	219	Implementación de los módulos de compras, personal y SUDOCU de la plataforma tecnológica "Data Warehouse" del CONSORCIO SIU	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	
IV.3.5	220	Implementación circuito de egreso posgrado	Febrero	1° Trimestre	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.3.5	221	Elaboración propuesta de Implementación Suplemento al Título	Junio	2° Trimestre	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación/ Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica/ Secretaría de Extensión / Departamentos Académicos
IV.3.5	222	Implementación Título Digital	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría Académica
IV.3.5	223	Implementación Actas digitales	Junio	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría Académica
IV.3.5	224	Implementación de sistema de asignación de espacios aúlicos	Agosto	3° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
IV.3.5	225	Análisis e implementación de mejoras sistema de inscripción a asignaturas	Agosto	3° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría Académica / Área Epistémica Matemática
IV.3.5	226	Adecuación de los sistemas para la gestión de la atención estudiantil en formato virtual (de asignaturas rendidas, certificados de examen, entre otros)	Abril	2° Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría Académica
IV.3.5	227	Formulación del sistema para la realización de la memoria del Plan de Trabajo Anual de docentes	Octubre	4° Trimestre	Secretaría Académica	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.3.5	228	Implementar Espacio de Orientación Trámites estudiantes y graduados en web UNM	Octubre	4°Trimestre	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación	Secretaría Académica/ Dirección Comunicación Institucional

## PROYECTO IV.4. Mejora de condiciones para el desarrollo institucional

Líneas de acción

IV.4.1. UNM Editora

IV.4.2. Ciudad UNM

IV.4.3. Biblioteca y Centro de Documentación

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.4.1	227	Gestión de convenios para la distribución y comercialización en librerías de todo el país.	Julio	3° Trimestre	Rectorado	
IV.4.1	228	Elaboración de nuevos portales web de la Editora	Julio	3° Trimestre	Rectorado	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
IV.4.1	229	Diseño y elaboración de periódico de difusión de gran tirada	Septiembre	3° Trimestre	Rectorado	
IV.4.1	230	Organización y realización de la 1° Feria del Libro de Moreno	Octubre	4° Trimestre	Rectorado	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación – Secretaría académica
IV.4.1	231	Convocatoria y desarrollo del V Concurso de Dibujo para estudiantes UNM incluyendo categoría para estudiantes ESPUNM	Agosto	3° Trimestre	Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología	Rectorado

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.4.1	232	Diseño e implementación del Manual de estilo de UNM Editora	Noviembre	4° Trimestre	Rectorado	
IV.4.1	233	Edición de publicaciones periódicas y libros, en formato digital estandarizado y en formato tradicional	Noviembre	4° Trimestre	Rectorado	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación
IV.4.1	234	Presentación de novedades editoriales con autores (presenciales y/o virtuales)	Anual	Anual	Rectorado	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación
IV.4.2	235	Conformación y puesta en marcha del Comité para la Producción de contenidos Audiovisuales	Abril	2° Trimestre	Rectorado	
IV.4.2	236	Producción y elaboración de página web para Ciudad UNM TV	Abril	2° Trimestre	Rectorado	
IV.4.2	237	Elaboración de contenidos audiovisuales en el marco de programas y acuerdos realizados por el CIN y RENAÚ	Mayo	2° Trimestre	Rectorado	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación
IV.4.2	238	Elaboración de Manual de Estilo Ciudad UNM	Junio	2° Trimestre	Rectorado	



Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.4.2	239	Puesta en marcha del estudio de TV para la producción de contenidos audiovisuales	Junio	2° Trimestre	Rectorado	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro
IV.4.2	240	Ampliación de alcance de la frecuencia de radio FM 88.7	Junio	2° Trimestre	Rectorado	
IV.4.2	241	Elaboración y producción de Podcast para la página web de Ciudad UNM Radio y plataformas digitales	Junio	2° Trimestre	Rectorado	
IV.4.2	242	Diseño, producción y realización de programa piloto: Actualidad UNM	Julio	3° Trimestre	Rectorado	
IV.4.2	243	Proyecto Museo y recorrido interactivo por la UNM: Producción de contenidos de realidad aumentada, recorridos virtuales para visitas de estudiantes de escuelas secundarias.	Julio	3° Trimestre	Rectorado	
IV.4.2	244	Elaboración y coordinación de contenidos y tutoriales audiovisuales de utilidad académica	Noviembre	4° Trimestre	Rectorado	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación
IV.4.2	245	Elaboración de contenidos radiales de divulgación científica	Anual	Anual	Rectorado	Departamentos Académicos - Centros de Estudio y Programas de Investigación
IV.4.3	246	Mejora de la página web de la Biblioteca	Marzo	1° Trimestre	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.4.3	247	Continuar el fortalecimiento del espacio de Biblioteca en el campus virtual	Abril	2° Trimestre	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	
IV.4.3	248	Actualización de la versión del Sistema Integrado de Gestión Bibliotecaria Koha	Marzo	1° Trimestre	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
IV.4.3	249	Formalización de la Biblioteca Pública Digital “Memoria Morenense”, en el Repositorio Digital Institucional UNM	Mayo	2° Trimestre	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
IV.4.3	250	Diseño y desarrollo de capacitaciones en Sensibilización del uso del NODO de la Biblioteca de Ciencia y Técnica – Alfabetización Informacional y Gestores bibliográficos –	Mayo- Noviembre	Anual	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	Secretaría Académica - Departamentos Académicos
IV.4.3	251	Digitalización de documentos históricos del Instituto Mercedes Lasala y Riglos (Convenio firmado con el Archivo General de la Nación).	Anual	Anual	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	
IV.4.3	252	Preparación, limpieza, digitalización y archivado del fondo Juan Carlos Ocampo	Anual	Anual	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	
IV.4.3	253	Desarrollo de la Colección Biblioteca ESPUNM	Anual	Anual	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	ESPUNM
IV.4.3	254	Ampliación y fortalecimiento de las capacidades de la biblioteca (recursos humanos y espaciales)	Anual	Anual	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro. Subsecretaría de Recursos Humanos

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.4.3	255	Reapertura de la Sala Silenciosa y Hemeroteca en el Edificio Histórico	Anual	Anual	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	Subsecretaría de Recursos Humanos
IV.4.3	256	Puesta en marcha de las prácticas profesionalizantes de bibliotecología en el marco del convenio con el "Instituto Superior de Educación y Tecnología Emilio Fermín Mignone"	Anual	Anual	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	
IV.4.3	257	Continuación plan de trabajo para la organización y descripción documental de la Donación FCE - UBA	Agosto	2° Trimestre	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	
IV.4.3	258	Confección de manuales de procedimiento para el área del procesos técnicos y circulación.	Agosto	2° Trimestre	Departamento de Biblioteca y Centro de Documentación	

## PROYECTO IV.5. Expansión y mejora del hábitat universitario

### Líneas de acción

#### IV.5.1. Infraestructura edilicia y equipamiento

#### IV.5.2. Calidad ambiental, seguridad e higiene

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.5.1	261	Aulas Modulares ESPUNM Etapa III	Febrero	1° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.1	262	Gestión de financiamiento y llamado a licitación Edificio ESPUNM/ITUNM	Marzo	1° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	Secretaría de Administración
IV.5.1	263	Puesta en operación Edificio de Laboratorios	Febrero	1° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.1	264	Gestión del financiamiento, el diseño y la construcción del espacio de juegos multiedad	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.1	265	Contratación y Ejecución Obra Cubierta y Gradas Playón Polideportivo 100%	Octubre	4° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	Secretaría de Administración
IV.5.1	266	Obra para la mejora de la conectividad física e inalámbrica Edificio Histórico	Noviembre	4° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	Secretaría de Tecnología de la Información y Comunicación
IV.5.1	267	Edificio de Aulas Dorrego II, 80% avance de obra	Diciembre	4° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.1	268	Terminación Centro de Internacionalización Académica 100%	Diciembre	4° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	

Línea	N°	Actividades	Período	Trimestre	Área responsable	Área interviniente
IV.5.1	269	Rehabilitación / refuncionalización del Edificio Histórico	Anual	Anual	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.1	270	Gestión de financiamiento para la realización del natatorio cubierto	Anual	Anual	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.1	271	Banco de proyectos. Elaboración de proyectos ejecutivos y legajos licitatorios	Anual	Anual	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	Secretaría de Administración
IV.5.1	272	Formulación del Plan Maestro de Infraestructura 2023-2030	Noviembre	4° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.1	273	Ejecución Plan Estratégico de Media Tensión	Anual	Anual	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.2	274	Formulación Plan de Gestión Ambiental y Sustentabilidad del Campus UNM, 2022-2025	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.2	275	Adquisición y Mantenimiento de eq. e insumos de lab.	Julio	3° Trimestre	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.2	276	Implementación Política Ambiental de Prevención de Riesgos Laborales de la UNM	Anual	Anual	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.2	277	Plan de Capacitación sobre Gestión Ambiental; Plan de Capacitación sobre Riesgos Laborales y Plan de Capacitación para Emergencias/Contingencias de la UNM	Anual	Anual	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	
IV.5.2	278	Capacitaciones en el marco de la Ley N° 27.592 (Ley Yolanda)	Anual	Anual	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	Vicerrectorado
IV.5.2	279	Formulación e implementación Plan GIRSU (Res OPDS 317/20)	Anual	Anual	Secretaría de Infraestructura y Plan Maestro	



Nuestro derecho, nuestro lugar, nuestro futuro...

MATERIAL DE DISTRIBUCIÓN GRATUITA

Av. Bartolomé Mitre N° 1891, (B1744OHC) Moreno,  
Provincia de Buenos Aires, República Argentina.


Teléfonos:


0237 460-9300 (líneas rotativas)

011 2078-9170 (líneas rotativas)

[www.unm.edu.ar](http://www.unm.edu.ar)

 Universidad Nacional de Moreno

 @unimoreno

 @unm\_oficial



**UNM 2010  
UNIVERSIDAD  
DEL BICENTENARIO  
ARGENTINO**