

# **Universidad Nacional de Moreno**

## **Plan Estratégico Plurianual**

### **2022-2027**

**Noviembre 2021**

# Antecedentes

Autoevaluación Institucional

Documento Objetivos de  
desarrollo 2016-2020

Informe de Evaluación externa

Lineamientos PEP 2016-2020

Plan Estratégico Plurianual 2022-  
2027

# UNM: 10 años de historia

- Construcción de la Universidad que mantiene y amplía principios que orientaron su fundación.
- Diez años de avances significativos
- Objetivos y desafíos para el próximo período

# El horizonte 2022 - 2027

Protagonismo de la UNM en su región de influencia y proyección provincial, nacional y latinoamericana.

Compromiso con la educación superior como derecho humano universal, conforme a los principios de excelencia, pertinencia e igualdad.

## EJES ESTRATÉGICOS

- **Eje estratégico I.** Contribuir al desarrollo del área de influencia de la UNM: integralidad; colaboración y reciprocidad.
- **Eje estratégico II.** Consolidar la producción y transferencia científico-tecnológica de la UNM y su relación con las prioridades del AMBA; formar ciudadanos críticos y con compromiso social.
- **Eje estratégico III.** Fortalecer el gobierno y las capacidades institucionales de la UNM y su participación en los espacios de educación superior nacional e internacional.

## PROGRAMAS

- **Formación académica**
- **Ciencia, tecnología e innovación**
- **Extensión universitaria**
- **Gobierno y gestión universitaria**

# PROGRAMA DE FORMACION ACADEMICA

- Fortalecer trayectorias académicas permanencia, desempeño, egreso.
- Generar innovaciones y cambios en la cultura de enseñanza de la Universidad.
- Incrementar la oferta académica con visión de desarrollo territorial y procesos de internacionalización de la educación superior

# PROGRAMA DE FORMACION ACADEMICA

- Promover y expandir la incorporación de las tecnologías de la información y la comunicación en materia de enseñanza, ciencia y tecnología.
- Implementar espacios específicos para la reflexión analítica y el debate propositivo en el desarrollo académico que considere la diversidad y complejidad de la formación universitaria como objeto de investigación e intervención.

# PROGRAMA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

- Desarrollar políticas integrales de I+D+i, que fortalezcan el perfil institucional y la definición de agendas que permitan ampliar las fronteras del conocimiento y la resolución de problemáticas sociales.
- Contribuir al conocimiento apropiable por la comunidad para la resolución de los desafíos que plantea el desarrollo con justicia social

# PROGRAMA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

- Fomentar la transferencia y el uso de conocimientos científicos y tecnológicos e impulsar procesos de innovación de la matriz socio-productiva del territorio local.
- Consolidar la articulación interinstitucional en diferentes ámbitos y escalas de la política en Ciencia y Técnica a nivel nacional e internacional, con preferencia a Latinoamérica

# PROGRAMA DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

- Llevar adelante políticas de extensión sustentadas en principios de calidad y relevancia científico-tecnológica, igualdad y pertinencia social que fortalezcan el perfil de extensión de la UNM.
- Promover la articulación de capacidades de organizaciones y grupos sociales para fortalecer la diversidad de patrimonios comunitarios –simbólicos, culturales, científicos, tecnológicos, sociales, entre otros- asociados a la proyección territorial.

# PROGRAMA DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

- Implementar proyectos con diferentes áreas de la UNM y en forma mancomunada con redes académicas y universitarias, organizaciones gubernamentales, entidades públicas y sociales en un marco que favorezca la ampliación de la esfera pública y la densidad de la trama socio-institucional.
- Ampliar condiciones y capacidades de gestión para la concreción de los objetivos institucionales e implementación de proyectos en la compleja red de nodos y de conexiones implicados en el desarrollo de acciones de extensión universitaria.

# PROGRAMA DE GOBIERNO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

- Contribuir a la consolidación del perfil institucional a través del desarrollo de políticas sustentadas en criterios de relevancia académica, justicia e igualdad, pertinencia y utilidad social, que afirmen a la UNM como una «Universidad de derechos».
- Fortalecer las dimensiones ejecutiva y deliberativa del gobierno universitario y la participación plural de la comunidad universitaria para cimentar sentidos de pertenencia e integración institucional y poner en práctica procesos de gestión que concreten tales valores en las rutinas y acciones cotidianas.

# PROGRAMA DE GOBIERNO Y GESTIÓN UNIVERSITARIA

- Profundizar las relaciones interinstitucionales, tanto en el entorno cercano como en los espacios nacional e internacional concediendo especial relevancia a las modalidades cooperativas de producción, transmisión y transformación del conocimiento.
- Mejorar en forma continua los procesos de planificación, evaluación y desarrollo organizacional, así como los sistemas administrativos y tecnológicos bajo criterios de calidad, eficacia y eficiencia.

## PROYECTOS

- 1. Inicio de los estudios universitarios**
- 2. Mejora de la trayectoria académica de estudiantes**
- 3. Integración de graduados a la Universidad**
- 4. Fortalecimiento del trabajo docente**
- 5. Expansión y mejora de la oferta de Pregrado y Grado**
- 6. Desarrollo de la oferta de Posgrado**
- 7. Virtualidad y tecnologías digitales en los procesos de enseñanza y de aprendizaje**

## PROYECTO I.1. INICIO DE LOS ESTUDIOS UNIVERSITARIOS

Líneas de acción

I.1.1. El ingreso a la Universidad

I.1.2. Articulación UNM – escuela secundaria

## PROYECTO I.2. MEJORA DE LA TRAYECTORIA ACADÉMICA DE ESTUDIANTES

Líneas de acción

I.2.1. Análisis de trayectorias académicas y sociales de estudiantes

I.2.2. Los primeros años de estudio

I.2.3. Innovaciones en la enseñanza y la organización curricular de primer y segundo años.

I.2.4. Apoyo para el cursado del último tramo de las carreras de grado

## PROYECTO I.3. INTEGRACIÓN DE GRADUADOS A LA UNIVERSIDAD

Líneas de acción

I.3.1. Cooperación y participación en la UNM

I.3.2. Apoyo para la inserción y el desempeño laboral

I.3.3. Perfil de los graduados UNM

## PROYECTO I.4. FORTALECIMIENTO DEL TRABAJO DOCENTE

Líneas de acción

I.4.1. Comunidades de prácticas: producción de información

I.4.2. Mejora de capacidades y condiciones de producción de la enseñanza

I.4.3. Consolidación y mejora de la carrera docente

## PROYECTO I.5. EXPANSIÓN Y MEJORA DE LA OFERTA DE PREGRADO Y GRADO

### Líneas de acción

- I.5.1. Ampliación de oferta académica de pregrado y grado
- I.5.2. Reformas e innovaciones en diseños y desarrollos curriculares

## PROYECTO I.6. DESARROLLO DE LA OFERTA DE POSGRADO

### Líneas de acción

- I.6.1. Diseño y desarrollo de una oferta integral de posgrado
- I.6.2. Vinculación intrainstitucional de la formación de posgrado.
- I.6.3. Articulación y cooperación interinstitucional en la formación de posgrado.

## PROYECTO I.7. VIRTUALIDAD Y TECNOLOGÍAS DIGITALES EN LOS PROCESOS DE ENSEÑANZA Y DE APRENDIZAJE

### Líneas de acción

- 1.7.1. Diseño y puesta en práctica de propuestas pedagógicas para la educación a distancia
- 1.7.2. Consolidación del Sistema Institucional de Educación a Distancia de la UNM (SIEDUNM)
- 1.7.3. Desarrollo de soportes técnicos (hard y soft)

## PROYECTOS

- 1. Consolidación del perfil I+D+i de la UNM**
- 2. I+D+i para el desarrollo social, productivo y ambiental del territorio metropolitano**
- 3. Fortalecimiento de capacidades institucionales de I+D+i**

## PROYECTO II.1. CONSOLIDACIÓN DEL PERFIL I+D+I DE LA UNM

Líneas de acción

- II.1.1. Políticas y lineamientos estratégicos de I+D+I
- II.1.2. Expansión de modalidades de producción de conocimientos
- II.1.3. Desarrollo de unidades institucionales de I+D+I.
- II.1.4. Consolidación de equipos de investigación, vinculación y transferencia tecnológica
- II.1.5. Fortalecimiento de la cooperación interinstitucional

## PROYECTO II.2. I+D+I PARA EL DESARROLLO SOCIAL, PRODUCTIVO Y AMBIENTAL DEL TERRITORIO METROPOLITANO

Líneas de acción

- II.2.1. I+D+I para el desarrollo comunitario
- II.2.2. I+D+I y desarrollo económico y productivo del territorio.
- II.2.3. Desarrollo del polo tecnológico UNM
- II.2.4. Comunicación, divulgación y popularización de la C&T

## PROYECTO II.3. FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE I+D+I

Líneas de acción

- II.3.1. Consolidación de capacidades estratégicas y de gestión de la I+D+I
- II.3.2. Consolidación de capacidades de gestión de los centros de estudio y unidades especializadas

## PROYECTOS

- 1. Consolidación de la política de Extensión-UNM**
- 2. Fortalecimiento y diversificación de propuestas de extensión**
- 3. Mejora de condiciones y capacidades institucionales para el desarrollo de la extensión universitaria**

## PROYECTO III.1. CONSOLIDACIÓN DE LA POLÍTICA DE EXTENSIÓN-UNM

### Líneas de acción

- III.1.1. Enfoque y lineamientos prioritarios de extensión universitaria
- III.1.2. Extensión y formación académica en la UNM
- III.1.3. Extensión, investigación, vinculación y transferencia tecnológica en la UNM
- III.1.4. Extensión y relaciones interinstitucionales de la UNM

## PROYECTO III.2. FORTALECIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN DE PROPUESTAS DE EXTENSIÓN

### Líneas de acción

- III.2.1. Consolidación de proyectos de extensión universitaria
- III.2.2. Promoción, creación y difusión cultural y artística
- III.2.3. Diversificación de propuestas de capacitación en materia de extensión
- III.2.4. Desarrollo de proyectos y acciones de capacitación

## PROYECTO III. 3 MEJORA DE CONDICIONES Y CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA EL DESARROLLO DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

### Líneas de acción

- III.3.1. Planeamiento, gestión y evaluación de acciones de extensión
- III.3.2. Fortalecimiento de la estructura de gestión de la extensión universitaria

## PROYECTOS

- 1. Afianzamiento de las capacidades y el desempeño de gobierno y de la gestión universitaria**
- 2. Consolidación de procesos y sistemas de gestión**
- 3. Mejora de condiciones para el desarrollo institucional**
- 4. Expansión y mejora del hábitat universitario**
- 5. Afianzamiento de las relaciones internacionales e institucionales**

## PROYECTO IV.1. AFIANZAMIENTO DE LAS CAPACIDADES Y EL DESEMPEÑO DE GOBIERNO Y DE LA GESTIÓN UNIVERSITARIA

### Líneas de acción

- IV.1.1. Política y dirección estratégica
- IV.1.2. Desarrollo organizacional
- IV.1.3. Comunidad UNM
- IV.1.4. Planeamiento y evaluación institucional
- IV.1.5. Sistema de información para la toma de decisiones y transparencia de la gestión
- IV.1.6. Consolidación de intercambios interinstitucionales
- IV.1.7. Cooperación y las relaciones internacionales

## PROYECTO IV.2. CONSOLIDACIÓN DE PROCESOS Y SISTEMAS DE GESTIÓN

### Líneas de acción

- IV.2.1. Marco normativo y procedimental
- IV.2.2. Comunicación institucional
- IV.2.3. Administración de personal
- IV.2.4. Administración financiera
- IV.2.5. Administración de sistemas de información, redes informáticas y comunicaciones

## PROYECTO IV.3. MEJORA DE CONDICIONES PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL

Líneas de acción

IV.3.1. UNM Editora

IV.3.2. Ciudad UNM

IV.3.3. Biblioteca y Centro de Documentación

## PROYECTO IV.4. EXPANSIÓN Y MEJORA DEL HÁBITAT UNIVERSITARIO

IV.4.1. Infraestructura edilicia y equipamiento

IV.4.2. Calidad ambiental, seguridad e higiene

## PROYECTO IV.5. AFIANZAMIENTO DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES E INSTITUCIONALES

IV.5.1. Afianzamiento de las relaciones internacionales

IV.5.2. Afianzamiento de la cooperación institucional