

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO  
SECRETARÍA DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA  
SEMINARIO-TALLER: GESTIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA PARA  
PYMES**

**a) FUNDAMENTACIÓN:**

En el entramado productivo de una buena parte del conurbano, especialmente el oeste, se destaca el subdesarrollo y la desintegración del sector industrial de un modo más o menos profundo comparado con diferentes áreas del propio conurbano y de otras regiones del país. Lo cual significa que, desde una perspectiva industrialista, resulta clave la planificación con una lógica integración local y el desarrollo de las relaciones productor usuario de tecnología. En esta línea, el desarrollo de las Pequeñas Industrias, principales responsables de empleo en la Argentina y del PBI tanto industrial como comercial, requiere una permanente profesionalización de las mismas.

Para ello, se hace necesario el trabajo conjunto de las Universidades (en tanto ambiente académico) y de las organizaciones PyMES (como ambiente profesional) para generar una cooperación que sea enriquecedora tanto para las empresas en su creciente necesidad de profesionalización como para el ámbito académico, que requiere una conexión permanente con las problemáticas cotidianas.

**b) OBJETIVOS**

- Incorporar conceptos económicos y financieros esenciales.
- Desarrollar habilidades para una eficiente gestión de las empresas PyMES de las que se forma parte.
- Consolidar la articulación de la universidad con el medio socio productivo de la región.

**c) PROGRAMA:**

**Contenidos:**

Conceptos fundamentales. Diferencias entre aspectos económicos y financieros. Modelo económico-financiero. Conceptos fundamentales. Balance y cuadro de resultados. Análisis Marginal. Concepto, definiciones, punto de equilibrio. Presupuesto Económico y Financiero. Proyección de resultados. Inversiones y capacidad de endeudamiento a corto y largo plazo. Análisis de estados financieros: relaciones de liquidez, rentabilidad y endeudamiento. El valor del dinero en el tiempo y la asignación de los recursos. Evaluación de proyectos de Inversión. Flujo de caja de una inversión. Criterios de evaluación. Métodos económicos y financieros. Evaluación de proyectos en condiciones de riesgo. Costo decapital. Administración de la tesorería (criptomonedas, FCI money market, acciones, títulos, etc.). Casos de apertura de capital en pymes argentinas. Herramientas de apoyo estatal para el Financiamiento productivo. Acceso al crédito en el mercado bursátil (descuento de cheques). Efecto de la amortización acelerada. Sociedades de Garantías Recíproca (FOGABA).

## **Cronograma de clases:**

**CLASE 1.** Fundamentos de Gestión Económica y Financiera. Introducción a la gestión económica y financiera. Balance y Cuadro de Resultados: Estructura y análisis básico.

**CLASE 2.** Análisis y Planificación Financiera. Presupuesto Económico y Financiero. Proyección de Resultados: Técnicas y herramientas. Análisis de Estados Financieros: Relaciones de liquidez, rentabilidad y endeudamiento.

**CLASE 3.** Gestión de tesorería e inversiones. Flujo de caja de una inversión. Criterios de evaluación. Métodos económicos y financieros. Evaluación de proyectos en condiciones de riesgo. Costo de capital. Administración de la tesorería. Casos de apertura de capital en pymes argentinas.

**CLASE 4.** Financiamiento para la producción. Acceso al crédito en el mercado. Herramientas de Apoyo Estatal para el Financiamiento Productivo.

## **Bibliografía:**

Brealey, R. A., & Myers, S. C. (2010). *Principios de finanzas corporativas*. (9ª ed.). México DF. McGraw-Hill.

Mascareñas, J. (2007). *Introducción a las finanzas corporativas*. Monografías de Juan Mascareñas sobre Finanzas Corporativas. ISSN: 1988-1878.

Ponce, M. G. (s.f.). *Alternativas de financiamiento para PYMES en Argentina, la utilización del Mercado de Capitales*. Trabajo final de especialización, Carrera de Especialización en Administración Financiera. Disponible en <https://bibliotecadigital.econ.uba.ar>

Ross, S. A. (2016). *Fundamentos de finanzas corporativas* (5ª ed.). McGraw-Hill.

### **d) MODALIDAD:**

Semipresencial. CARGA HORARIA: 20 (VEINTE) horas totales. Distribuidas en 4 (CUATRO) encuentros presenciales de 3 (TRES) horas cada uno y 8 (OCHO) horas de actividades asincrónicas.

### **e) PARTICIPANTES:**

**CPN Andrea ROBLEDO.** Consultora en gestión, pymes y emprendimientos. Docente en el Departamento de Ciencias Económicas y Jurídicas de la Universidad Nacional de Moreno.

### **f) DESTINATARIOS Y CONDICIONES DE ADMISION:**

Autoridades, directivos y mandos medios de organizaciones productivas y/o de servicios (MiPyMEs o Cooperativas). Docentes y auxiliares, graduadas/os y estudiantes avanzadas/os de la UNM.

### **g) CERTIFICACIÓN:**

De ASISTENCIA, con una participación mínima del OCHENTA POR CIENTO (80%).

### **h) RESPONSABLE**

Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica.

### **i) ARANCELES:**

No arancelado.

