



Universidad Nacional de Moreno  
Rectorado

81

MORENO, 22 MAY 2020

VISTO el Expediente N° UNM:0000074/2020 del Registro de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO; y

CONSIDERANDO:

Que por la Resolución UNM-CS N° 552/19 del CONSEJO SUPERIOR se aprobó el Plan de Estudios de la DIPLOMATURA EN GESTIÓN DE INICIATIVAS ECONÓMICAS COLABORATIVAS Y ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO.

Que dicho Trayecto Formativo fue formulado en el marco de la adhesión de esta UNIVERSIDAD NACIONAL al CONSORCIO coordinado por el INSTITUTO TECNOLÓGICO de COSTA RICA (TEC), junto a otras entidades nacionales y del extranjero, el que fuera ratificado por la Resolución UNM-CS N° 537/19.

Que junto con la aprobación del Plan de Estudios, se dispuso su incorporación al CALENDARIO ACADÉMICO del presente Ciclo Lectivo y se facultó al RECTORADO para propiciar y arbitrar las medidas necesarias para su dictado.

Que consecuentemente, por Resolución UNM-R N° 04/20 se aprobó la incorporación de las modificaciones pertinentes

# 81

en el CALENDARIO ACADÉMICO y en el CALENDARIO DE ACTIVIDADES DOCENTES, correspondientes al Ciclo Lectivo 2020.

Que asimismo, por Resolución UNM-R N° 16/20 se dispuso que la dirección académica de la citada DIPLOMATURA, recaiga en el COORDINADOR del PROGRAMA ACADÉMICO DE ESTUDIOS DE LA ECONOMÍA SOCIAL de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO, dependiente del CENTRO DE ESTUDIOS PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL (CEDET), en la órbita del RECTORADO.

Que por el Anexo I de la Resolución UNM-R N° 37/10 y sus modificatorias -todas ratificadas por el Acta de la Sesión Ordinaria N° 01/13 del CONSEJO SUPERIOR de fecha 25 de junio de 2013-, se estableció el procedimiento para la aprobación de los Programas de las obligaciones curriculares que integran los Planes de Estudios de las carreras y trayectos de formación que dicta esta UNIVERSIDAD NACIONAL, el cual forma parte del REGLAMENTO GENERAL ACADÉMICO de la misma, como PARTE I: OBLIGACIONES CURRICULARES.

Que en ese contexto, el DIRECTOR ACADÉMICO de la DIPLOMATURA, formuló la propuesta de Programa de SEMINARIO-TALLER: NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO EN LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA Y COLABORATIVA(6213) perteneciente al Plan de Estudios de la misma, conforme a lo establecido en el artículo 2° de la PARTE I del REGLAMENTO GENERAL ACADÉMICO, aconsejando



Universidad Nacional de Moreno  
Rectorado

# 81

su aprobación con vigencia a partir del 1er. cuatrimestre del Ciclo Lectivo 2020.

Que la SECRETARÍA ACADÉMICA de la UNIVERSIDAD ha emitido opinión favorable, de conformidad con lo previsto en el artículo 3° de la PARTE I del REGLAMENTO GENERAL ACADÉMICO, por cuanto se ajusta a los objetivos generales y contenidos mínimos previstos en el Plan de Estudios que fuera aprobado por la Resolución UNM-CS N° 552/19.

Que en orden a la dependencia funcional de la DIPLOMATURA en cuestión, es procedente la avocación del RECTOR a efectos de la aprobación del Programa del SEMINARIO-TALLER en trato, de conformidad con la normativa en vigencia.

Que la SECRETARÍA LEGAL Y TÉCNICA ha tomado la intervención de su competencia.

Que el suscripto se encuentra facultado para dictar la presente medida en virtud de las atribuciones conferidas por los incisos c) y t) del artículo 45 del ESTATUTO de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO, aprobado por la Resolución ME N° 1.533/13 de fecha 22 de julio de 2013, publicada en el Boletín Oficial N° 32.691 del 31 de julio de 2013.

# 81

Por ello,

El RECTOR de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Dase por aprobado el Programa del SEMINARIO-TALLER: NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO EN LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA Y COLABORATIVA(6213), perteneciente a la DIPLOMATURA EN GESTIÓN DE INICIATIVAS ECONÓMICAS COLABORATIVAS Y ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA de la UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO, con vigencia a partir del 1er. Cuatrimestre del Ciclo Lectivo 2020, el que como Anexo forma parte integrante de la presente Resolución.

ARTÍCULO 2º.- Regístrese, comuníquese y archívese.-

RESOLUCIÓN UNM-R N° 81/20

Hugo O. ANDRADE  
RECTOR



Universidad Nacional de Moreno  
Rectorado

# 81

## ANEXO

### UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO

### SEMINARIO-TALLER: NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO EN LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA Y COLABORATIVA (6213)

**Trayecto Formativo:** DIPLOMATURA EN GESTIÓN DE INICIATIVAS ECONÓMICAS COLABORATIVAS Y ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA (Plan de estudios aprobado por Resolución UNM-CS N° 552/19)

**Carga Horaria:** 180 (ciento ochenta) horas

**Vigencia:** A partir del 1° semestre de 2020

**Clases presenciales:** 8 (ocho)

**Total horas presencial:** 32 (treinta y dos)

**Total horas virtuales:** 148 (ciento cuarenta y ocho)

**Régimen:** Regularidad

**Responsable de la obligación curricular:** Walter R. KLEIN

**Programa elaborado por:** Entidades socias del CONSORCIO coordinado por el INSTITUTO TECNOLÓGICO de COSTA RICA (TEC), en el marco de la Convocatoria ERASMUS PLUS 2018 (EUROPEAN REGION ACTION SCHEME FOR THE MOBILITY OF UNIVERSITY STUDENTS+ 2018) de la AGENCIA EJECUTIVA EN EL ÁMBITO EDUCATIVO, AUDIOVISUAL Y CULTURAL (EACEA) de la COMISIÓN EUROPEA, Referencia KA2: "COOPERACIÓN PARA LA INNOVACIÓN E INTERCAMBIO DE BUENAS PRACTICAS-CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES EN EL CAMPO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR" (Resolución de adhesión UNM-CS N° 537/19)

**Docentes a cargo:** Walter R. KLEIN y Claudio FARDELLI CORROPOLESE

### FUNDAMENTACIÓN:

La crisis económica que se produjo en los años ´70 y ´80 supuso un gran cambio de paradigma en la organización económica de la sociedad. La transformación afectó al plano productivo, con el ocaso del llamado Modelo Fordista, basado en la producción y consumo masivos de bienes indiferenciados y el modo de regulación económica, dando lugar a la crisis de lo que conocemos como Estado del Bienestar.

Más recientemente, desde la crisis que comenzara en 2007-08, el ajuste productivo se profundizo, acelerando la relocalización de las empresas industriales y de servicios progresivos, hacia entornos más competitivos en términos de disponibilidad tecnológica, fiscalidad y relaciones laborales. Las economías del Este Europeo y del Sudeste Asiático

# 81

(especialmente China e India) recibieron buena parte de esa migración de empresas.

Algunas características de las sociedades surgidas de la crisis, que presentan alcance global son:

i) en términos productivos: Segmentación de los mercados, Descentralización productiva, Difusión tecnológica, Desarrollo de los servicios;

ii) en términos socio-políticos: Retroceso del Estado del Bienestar, Expansión del neoliberalismo, Aumento de la importancia de la educación y el capital social.

Estas circunstancias, que se presentan como ominosas para el mundo del trabajo, generaron, por otra parte, condiciones favorables al desarrollo de las pequeñas y medianas empresas. La segmentación de los mercados hizo posible la liberación de las pymes de los requerimientos de escala, tan restrictivos en el Fordismo y la difusión tecnológica puso a su alcance nuevas tecnologías para mejorar su productividad.

En este contexto, resulta pertinente el análisis y conceptualización de nuevos modelos de negocio que se adapten a las nuevas condiciones, tanto en la gestión interna de la organización como en la relación con el entorno. Desde esta mirada se verán algunas herramientas para el diseño de ideas de negocio y el proceso de planeamiento estratégico junto con el enfoque de corresponsabilidad y cuidados como base de la actividad productiva de una organización.

## **OBJETIVOS DE APRENDIZAJE:**

- Dominar las herramientas para diseñar proyectos productivos, evaluar su sostenibilidad y de planificación estratégica de organizaciones de la ESS y EC.
- Comprender y valorar el concepto de Cuidados de las Personas como eje central de la sostenibilidad organizacional y la eficiencia de la gestión de las organizaciones de la ESS y EC y la aplicación de nuevos modelos organizativos y herramientas para la gestión participada y horizontal de las organizaciones de la ESS y EC.
- Incorporar los cuidados y la corresponsabilidad en la gestión de un proyecto productivo en el marco de la ESS y EC y analizar las diferencias entre el modelo hegemónico de emprendimiento y las propuestas de emprendimientos colectivos y transformadores de la ESS y EC en la actualidad.



Universidad Nacional de Moreno  
Rectorado

# 81

**CONTENIDOS MÍNIMOS:**

Módulo 7: Emprendimientos de Economía Social, Solidaria y Colaborativa:

Análisis del marco conceptual del emprendimiento: un concepto en disputa. Herramientas para el diseño y el prototipado de "ideas de negocio" para la generación de proyectos de actividad económica en el marco de la ESS yEC.

Módulo 8: Planes Estratégicos:

Conceptualización de la Planificación Estratégica. Tipologías de estrategias organizacionales y análisis de contexto. Elaboración de un Plan Estratégico

Módulo 9: Las Personas en el Centro de la Gestión:

Los cuidados y la Participación en los Proyectos con Actividad Económica en la Economía Social, Solidaria y Colaborativa

Concepto de cuidados y su impacto en la organización empresarial. Gestión participativa y modelos organizativos.

**PROGRAMA**

**MÓDULO 7: EMPRENDIMIENTOS DE ECONOMÍA SOCIAL, SOLIDARIA Y COLABORATIVA**

**Unidad 1:**

Análisis del marco conceptual del emprendimiento: un concepto en disputa. Transformaciones económicas recientes y nuevas oportunidades para las pequeñas Empresas. El emprendimiento en la economía social. El emprendimiento en la economía colaborativa. Modelos de negocio en la economía social

**Unidad 2:**

Herramientas para el diseño y el prototipado de "ideas de negocio" para la generación de proyectos de actividad económica en el marco de la ESS yEC.

**MÓDULO 8: PLANES ESTRATÉGICOS**

**Unidad 3:**

Conceptualización de la Planificación Estratégica. Tipologías de estrategias organizacionales y análisis de contexto. La Planificación Estratégica en el marco de la Economía Social, Solidaria y Colaborativa

**Unidad 4:**

Elaboración de un Plan Estratégico. El proceso de la Planificación Estratégica. La Participación como herramienta y como valor.

# 81

## **MÓDULO 9: LAS PERSONAS EN EL CENTRO DE LA GESTIÓN:**

### **Unidad 5:**

Concepto de cuidados y su impacto en la organización empresarial. La corresponsabilidad y los cuidados como base de la actividad productiva de una organización o empresa. El plan de personas: una herramienta estratégica para la empresa

### **Unidad 6:**

Gestión participativa y modelos organizativos. Principios de la gestión participativa. Modelos de gestión empresarial. Diseño del modelo participativo

## **BIBLIOGRAFÍA:**

### **MÓDULO 1**

1. VIDEO DE CRONOPIOS MESM.  
[Link:https://www.youtube.com/watch?v=e9d\\_0lbfI2U&list=PL8Xbu\\_yyil1q7OTzrdwNN9huxx\\_Ylj-sZT&index=6](https://www.youtube.com/watch?v=e9d_0lbfI2U&list=PL8Xbu_yyil1q7OTzrdwNN9huxx_Ylj-sZT&index=6)
2. LA FUNDACION GOTEIO CON LA ECONOMIA SOCIAL; Link:  
<https://fundacion.goteio.org/blog/economia-social>
3. FICHAS DE TRABAJO: PRE CANVAS, CANVAS, MAPA DE EMPATIA. FICHA DE EMPATÍA INVESTIGACIÓN DE MERCADO
4. Propuesta de Valor CANVAS; [Link:http://ecosfron.org/wp-content/uploads/La-propuesta-de-VALORpara-el-CANVAS.pdf](http://ecosfron.org/wp-content/uploads/La-propuesta-de-VALORpara-el-CANVAS.pdf)
5. (2018) TROYAS Ricardo Anton y GUERNICA Facundo Vericat, Emprendimiento y Economía Social y Solidaria: un binomio en construcción. Dossier N° 31, Economistas sin Fronteras, Prácticas y herramientas para impulsar la Economía social y solidaria. Una Reflexión compartida.  
[Link:https://ecosfron.org/wpcontent/uploads/Dossieres-EsF-31-Pr%C3%A1cticas-y-herramientaspara-impulsar-la-ESS.pdf](https://ecosfron.org/wpcontent/uploads/Dossieres-EsF-31-Pr%C3%A1cticas-y-herramientaspara-impulsar-la-ESS.pdf)
6. MAYO Fuster: "La economía colaborativa del procomún puede abrir un horizonte de democracia económica"; Link:  
<https://www.elsaltodiario.com/economia-colaborativa/mayo-fusterentrevista-procomun-puede-abrir-horizonte-genero-democraciaeconomica>
7. ÁRBOL ESTRATÉGICO  
<https://drive.google.com/drive/u/0/folders/17DCsqYqGpXRbWC4hKxrpCnkUvI-MsE7D>
8. ECONOMISTAS SIN FRONTERAS, Manual de Herramientas de Comunicación para Iniciativas Emprendedoras

### **MÓDULO 2**

1. CADENAS DE VALOR: GUÍA DIDÁCTICA DEL PROYECTO MARES Y CADENAS DE VALOR DE MARES
2. Conferencia de Luis RAZETO en la Universidad Cooperativa de





Universidad Nacional de Moreno  
Rectorado

# 81

- Colombia: "EL FACTOR C DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA" (2016).
3. Centro Europeo de Empresas e Innovación de Ciudad Real. Plan Estratégico e implantación del Cuadro de Mando Integral. Guía de Resultados y Mejores Prácticas. Ciudad Real: CEEI(2010).
  4. CORAGGIO, J. L. La sostenibilidad de los emprendimientos de la economía social y solidaria. Otra Economía. 2 (3). 41-57(2008).
  5. OGEL, L. y CASTILLO, A. (s.f.). El Árbol Estratégico. Manual Descriptivo de uso de la herramienta y ficha resumen.
  6. ROMERO, J., MATAMOROS, S. y CAMPO, C. A. Sobre el cambio organizacional. Una revisión bibliográfica Innovar, 23 (50). 35-52(2013).
  7. SCHOLZ, T., Cooperativismo de Plataforma. Desafiando la Economía Colaborativa. Dimmons - Investigación acción en producción procomún. Internet Interdisciplinary Institute (IN3) - Universitat Oberta de Catalunya (UOC) (2016)

### **MÓDULO 3**

1. VUOTTO M. y FARDELLI CORROPOLESE, C. Gobernanza y Gestión de las Organizaciones de la Economía Social. Documento 79 (2005).
2. ORREGO CORREA C y ARBOLEDA ALVAREZ O; Las organizaciones de economía solidaria: un modelo de gestión innovador, Cuadernos de Administración, núm. 34, pp. 97-110, Universidad del Valle, Cali, Colombia (2006).
3. DEUX MARZI M y VANNINI P; Manual de tecnologías abiertas para la gestión de organizaciones de la Economía Social y Solidaria. Universidad nacional de general sarmiento, COOPERATIVA DE TRABAJO GCOOP.
4. Fundación Acción contra el Hambre y Fundación Telefónica Primera edición: junio, "Competencias para el Emprendimiento Social y Tecnológico". Primera Edición (2018).
5. CEMBRANOS F. y MEDINA J.A., Grupos inteligentes", Ed. Popular Madrid (2003).
6. Guía para trabajar en la empresa. Conciliación con Corresponsabilidad. Fortaleciendo derechos y generando oportunidades de mejora en el ámbito laboral. PNUD, Julio 2013,  
<https://www.undp.org/content/dam/uruguay/docs/Pob/undp-uy-guia-comp-conciliacion-2013.pdf>
7. Construir, cuidar, habitar: prácticas feministas en organizaciones de la economía solidaria. Maisa BASCUAS, Josefina ROCO SANFILIPPO, Silvia PIRIS, Naroa ORTEGA, Melissa CABRERA y Zalóa PÉREZ. PAPELES DE LA ECONOMÍA SOLIDARIA, sexto número,

# 81

<https://www.economiasolidaria.org/reas-euskadi/biblioteca/papeles-ess-06-construir-cuidar-habitar-practicas-feministas-en>

## **METODOLOGÍA DE TRABAJO:**

El Seminario-Taller constará de 8 (ocho) clases presenciales desarrolladas por el docente a cargo. Tendrá a su cargo la coordinación de actividades que desarrollarán los alumnos durante el dictado del mismo.

Entre las actividades propuestas se encuentran dos Seminarios presenciales:

1. Tema: Planeamiento estratégico: Planes estratégicos. Introducción a la Planificación estratégica para la gestión de proyectos productivos de la Economía Social, Solidaria y Colaborativa.

2. Tema: Gestión participativa: Las personas en el centro de la gestión: los cuidados y la participación en los proyectos con actividad económica en la Economía Social, Solidaria y Colaborativa.

Asimismo, los participantes realizarán dos análisis de casos de estudio en la misma plataforma TEC Digital en forma remota. Uno de ellos descrito y documentado (Goteo.org) y el segundo que el estudiantado desarrollará como trabajo grupal, y para el que se facilitará el material necesario para su realización.

## **EVALUACIÓN Y APROBACIÓN:**

Los estudiantes deberán cumplir con una asistencia mínima del 80% a las clases presenciales previstas y aprobar la totalidad de la obligación curricular, resultante de la aprobación de cada uno de los componentes o módulos que las integran.