



PROGRAMA GUIADO DE 5S

(Aprobado por Disposición UNM-SAC N° 35/22)

2022



CENTRO UNIVERSITARIO PYME UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO

Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO

AUTORIDADES

Rector

Hugo O. ANDRADE

Vicerrector

Alejandro L. ROBBA

Directora-Decana del Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología

M. Liliana TARAMASSO

Director-Decano del Departamento de Economía y Administración

Marcelo A. MONZÓN

Director-Decano del Departamento de Humanidades y Ciencias Sociales

J. Martín ETCHEVERRY

Secretaria Académica

Roxana S. CARELLI

Secretaria de Investigación y Vinculación Tecnológica

Adriana M. del H. SÁNCHEZ

Secretario de Extensión Universitaria

Esteban SÁNCHEZ

Secretaria de Administración

Graciela C. HAGE

Secretario Legal y Técnico

Guillermo E. CONY

Secretario de Tecnologías de la Información y Comunicación

Claudio F. CELENZA

Secretario de Infraestructura y Plan Maestro

Eduardo A. FAIERMAN

CONSEJO SUPERIOR

Autoridades:

Hugo O. ANDRADE (presidente)

Alejandro L. ROBBA

M. Liliana TARAMASSO

Marcelo A. MONZÓN

J. Martín ETCHEVERRY

CONSEJEROS

Claustro docente:

María B. ARIAS,

Pablo A. TAVILLA

M. Patricia JORGE

Esteban SÁNCHEZ (s)

Claustro estudiantil:

Tamara D. ROLDÁN

Camilo N. MARTÍNEZ

Claustro nodocente:

Vanesa A. CATTANEO

Secretaria ad-hoc:

Manuela V. PENELA



PROGRAMA GUIADO DE 5S

(Aprobado por Disposición UNM-SAC N° 35/22)

2022



Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica

Secretaría de Investigación y Vinculación Tecnológica
Centro Universitario PyME CUP-UNM
Interno: 122
vinculaciontecnologica@unm.edu.ar

PROGRAMA GUIADO DE 5S

(Aprobado por Disposición UNM-SAC N° 35/22)

FUNDAMENTACIÓN:

El Método de las '5S' es quizás el más difundido y el de mayor aceptación actual en numerosas y variadas organizaciones alrededor del mundo. Seguramente sea por la sencillez del concepto, y por el alto potencial que posee para lograr la mejora continua. La técnica se basa en un mantenimiento integral con el objetivo de aumentar la productividad y lograr entornos laborales ordenados, limpios y seguros.

¿Qué son las "5S"? Es una técnica, destinada a mejorar y mantener las condiciones de organización, orden y limpieza en el lugar del trabajo. Se pueden aplicar en todo tipo de empresas y organizaciones, talleres y oficinas.

Es parte del invaluable legado de Toyota. Hoy es el método de mejora más popular a nivel mundial, utilizado para la búsqueda de la mejora continua. Es también uno de los mejores puntos de partida para organizaciones que pretenden implementar sistemas más complejos, como TPS (Sistema de Producción Toyota) o Lean Manufacturing. Desde el 'día cero', con el uso del método, podemos lograr resultados asombrosos. El correcto uso de 5S permite que toda tarea insuma menor tiempo y energía, lo que redundará en mejoras en la productividad y reducción de costos.

Las 5S son la base de todo sistema de manufactura moderna (TPS, LEAN, KAIZEN). ¿Cómo 5 palabras y una lógica de paso a paso lograron tanto renombre?:

Lo primero y más sencillo, **un lenguaje simple**. El significado deseleccionar, ordenar, limpiar, estandarizar y tener disciplina es conocido y facilita la comunicación entre las personas, más allá de la jerarquía en la organización o nivel académico alcanzado. Esto simplifica la discusión, que pasa a palabras que implican acciones.

En segundo lugar, **discusiones centradas en el entorno de trabajo**, no en el accionar de las personas.

Así se logra pasar del "sos desordenado" al "hay un problema de organización". Que el foco de discusión esté en el lugar correcto nos permite construir un consenso que se traduzca en estándares de acción.

Tercera consideración, **puestos de trabajo cada vez más estandarizados**. Los estándares conseguidos sobre la base del consenso serán respetados por todos, y serán el modo de trabajo en que se formará a nuevos trabajadores

En cuarto lugar, **detectar problemas**. En el proceso de construcción de las 5S, tarde o temprano llegará el momento de ver qué hacer con las piezas que salen mal o presentan defectos.

Quinta consideración, **detectar y controlar anomalías**. Si el lugar está organizado de tal manera que “cada cosa tiene su lugar” y todo está identificado con mínimos y máximos, cualquier persona al recorrerlo podrá detectar los desvíos de proceso y los problemas típicos de la manufactura, como ausencia de algún material, diferencias o dificultad en el método, disparidad de tiempos. El sistema se dispuso para dejar en evidencia “los fenómenos que afectan al estándar”.

Para concluir, se puede pensar que las 5S tendrán sentido en la organización si facilitan la comunicación y relación de las personas, si permiten abordar problemas complejos permitiendo la opinión de todos por igual, determinando acciones concretas y factibles de realizar en tiempos establecidos. Implementar métodos estandarizados facilita detectar problemas y agiliza procesos de planificación y control.

OBJETIVO GENERAL:

Consolidar el entramado PyME local promoviendo la cultura de la mejora continua mediante el fortalecimiento y desarrollo de tecnologías de gestión y herramientas para la mejora de la productividad.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

Difundir los conocimientos básicos sobre el desarrollo de un sistema de gestión eficiente orientado a la mejora continua y acompañar una experiencia piloto.

Que los participantes adquieran conocimientos teórico-prácticos para la aplicación de las 5S en sus organizaciones para lograr que las mismas puedan aumentar su productividad y lograr entornos laborales ordenados, limpios y seguros.

CACRATERÍSTICAS DE PROGRAMA GUIADO:

¿En qué consiste el programa?

Es una experiencia guiada o asistida. Consiste en una capacitación teórica (Taller 5S aplicado a organizaciones MiPyMEs – Disposición UNM-SAC 35/22) y además una aplicación práctica piloto como soporte para alcanzar mejoras, en las organizaciones, en las condiciones de organización, orden y limpieza, mediante la implementación del programa 5S.

Problemas que aborda el programa

- ❖ Las dificultades habituales en los sistemas de gestión en PyMEs, por malas prácticas en la gestión de procesos y capital humano.
- ❖ Es común que los empresarios PyMEs piensen que los sistemas más desarrollados de gestión están reservados a las grandes empresas.
- ❖ La realidad muestra que gestionar eficientemente no requiere grandes inversiones sino mejores formas de organización y una firme decisión de apostar al mediano y largo plazo, desarrollando a las personas que integran la organización.

Destinatarios

El programa está destinado a organizaciones del sistema productivo local quienes deberán designar a una o dos personas referentes.

Referentes 5S

Son las personas designadas por cada organización que estarán a cargo de la experiencia en la empresa y recibirán la capacitación en la Universidad.

Características

- ❖ Cada organización participante recibirá 24hs. de Capacitación en la Universidad (Taller 5S aplicado a organizaciones MiPyMEs – Disposición UNM-SAC 35/22) que se dividirán entre reuniones de capacitación y de revisión de resultados.
- ❖ Por otro lado, facilitadores entrenados del equipo de implementación realizarán visitas de acompañamiento en la implementación en cada empresa.

El rol de los facilitadores

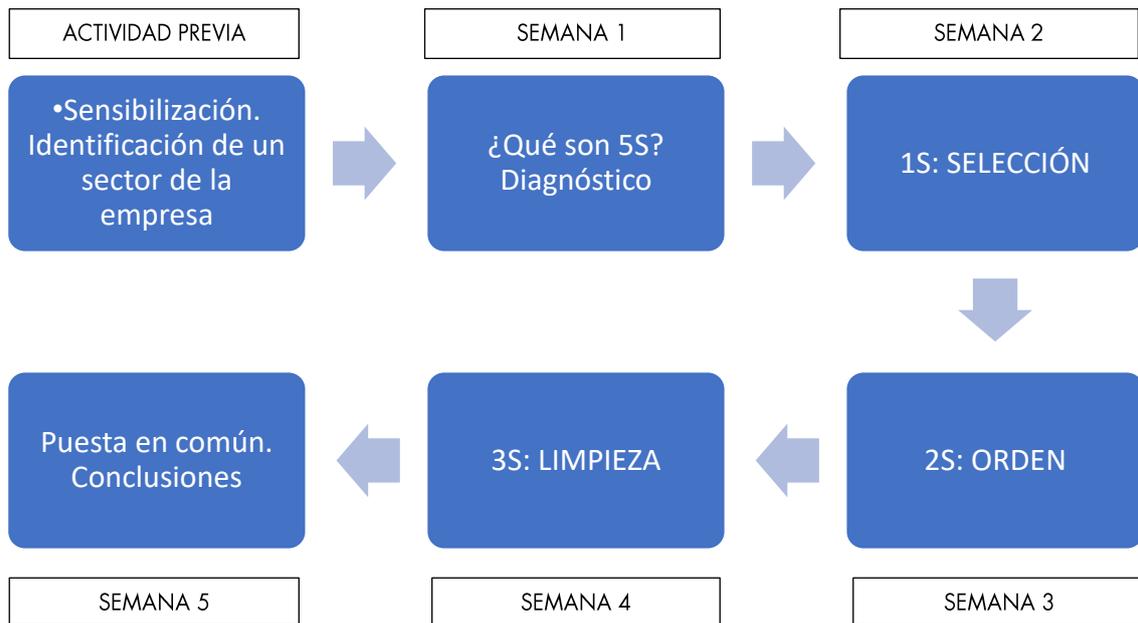
Son estudiantes de la UNM especialmente entrenados que acompañarán cada semana a los "referentes 5S" de cada organización en la implementación del programa con el acompañamiento de profesionales especialistas en la temática.

¿Qué implica la participación en este programa?

Al participar del programa, cada organización, se compromete a:

- 1- Seleccionar un sector/área de implementación.
- 2- Designar un referente 5S que deberá participar de las 24hs. de capacitación en la UNM.
- 3- Implementar la experiencia 5S en forma concreta.
- 4- Permitir que los facilitadores de la UNM puedan ingresar a la organización para acompañar semanalmente a los referentes 5S.

SECUENCIA DEL PROGRAMA:



ACTIVIDADES:

SEMANA	CONTENIDO	OBJETIVO	ACTIVIDAD DE LOS REFERENTES 5S DURANTE LA SEMANA
1	<ul style="list-style-type: none"> ¿Qué es el programa 5s? ¿Cuáles son sus objetivos? ¿Qué son 5S? Etapas del método 5S. Diagnóstico 5S: herramientas 	Diagnóstico del sector	<ul style="list-style-type: none"> Conocer situación inicial
2	<ul style="list-style-type: none"> Puesta en común del diagnóstico 1S: qué hacer. Herramientas 	Identificar objetos que resultan innecesarios	<ul style="list-style-type: none"> Determinar los recursos necesarios en el área. No guardar cosas que no sirvan para el trabajo Definir criterios de utilización y frecuencia para poder luego ubicar herramienta o elementos en esa área. Retirar los elementos innecesarios y disponer de un área para el descarte. Buscar las causas para evitar nuevas acumulaciones.
3	<ul style="list-style-type: none"> Puesta en común de la 1S. 2S: qué hacer. Herramientas 	Ubicar los elementos de acuerdo con su frecuencia de utilización	<ul style="list-style-type: none"> Distribuir los elementos de la mejor forma en el espacio físico disponible. Ubicar los ítems de acuerdo con la frecuencia de utilización. Guardar objetos semejantes en un mismo lugar. Utilizar rótulos de colores para identificar los materiales. Identificar y codificar los objetos. Buscar el compromiso de todos con el mantenimiento del orden
4	<ul style="list-style-type: none"> Puesta en común 2S. 3S: qué hacer. Herramientas 	Eliminar la suciedad del lugar e identificar las causas que la originan para poder tomar acciones correctivas	<ul style="list-style-type: none"> Establecer la frecuencia y responsabilidades de limpieza de los distintos sectores. Documentar de manera secuencial las operaciones necesarias para que un lugar de trabajo se encuentre en óptimas condiciones de orden y limpieza. Permite verificar el cumplimiento de los planes de limpieza definidos.
5	<ul style="list-style-type: none"> Puesta en común 3S. Beneficios de las 5S Conclusiones 	Conclusiones	<ul style="list-style-type: none"> Identificar los beneficios de las 5S Propuesta de planes a largo plazo



Nuestro derecho, nuestro lugar, nuestro futuro...

MATERIAL DE DISTRIBUCIÓN GRATUITA

Av. Bartolomé Mitre N° 1891, (B1744OHC) Moreno,
Provincia de Buenos Aires, República Argentina.

Teléfono provisorio: 011 2078-9170
(líneas rotativas)

www.unm.edu.ar

 Universidad Nacional de Moreno

 @unimoreno

 @unm_oficial



**UNM 2010
UNIVERSIDAD
DEL BICENTENARIO
ARGENTINO**