



# Universidad Nacional de Moreno



## Plan de Estudios Licenciatura en Relaciones del Trabajo

Febrero de 2024

Universidad Nacional de Moreno - Av. Bartolomé Mitre N° 1891  
(B1744OHC) Moreno – Provincia de Buenos Aires – República Argentina  
(0237) 460-9300 / (011) 2078-9170 (líneas rotativas)

[www.unm.edu.ar](http://www.unm.edu.ar)



RECTOR  
Hugo O. ANDRADE

VICERRECTOR  
Alejandro L. ROBBA

SECRETARIA ACADÉMICA  
Roxana S. CARELLI

SECRETARIA DE INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA  
Adriana M. del H. SÁNCHEZ

SECRETARIO DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA  
Esteban SÁNCHEZ

SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN  
Graciela C. HAGE

SECRETARIO LEGAL Y TÉCNICO  
Guillermo E. CONY

SECRETARIO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN  
Claudio F. CELENZA

DIRECTOR-DECANO DEPARTAMENTO DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y JURÍDICAS  
Marcelo A. MONZÓN

COORDINADORA-VICEDECANA CARRERA DE LICENCIATURA EN RELACIONES DEL TRABAJO  
Lara E. YEPES

*Participaron en la formulación del plan de estudios de carrera de Licenciado en Relaciones del Trabajo:*

Lic. Daniel F. Arroyo  
Dr. Julio C. Neffa  
Dr. Demian T. Panigo  
MG Maria A. Plasencia  
Lic. Roberto M. Pentito

Colaboraron en la redacción del Texto Ordenado conforme lo previsto en la Resolución UNM-CS N° 930/22.

Lic. Roxana A. Carelli  
Lic. Milena Cevallos  
Lic. Sandra M. Pérez  
Lic. Marcelo A. Monzón  
Lic. Lara E. Yepes



## LICENCIATURA EN RELACIONES DEL TRABAJO (t.o. 2024)<sup>1</sup>

**Identificación de la carrera** Licenciatura en Relaciones del Trabajo

*Título que otorga:* Licenciado en Relaciones del Trabajo

*Unidad Académica:* Departamento de Ciencias Económicas y Jurídicas de la Universidad Nacional de Moreno

### Nivel Grado

**Alcances del título** Conforme la formación propuesta, de acuerdo al conjunto de conocimientos y habilidades que enmarcan el perfil definido para el Licenciado en Relaciones del Trabajo de la UNM y con arreglo a lo preceptuado por la Resolución MEyJ N° 1087/88, se espera que el egresado sea capaz de:

- a) Realizar estudios e investigaciones destinados a la descripción, y explicación de los fenómenos y problemas de las relaciones laborales individuales y colectivas.
- b) Interpretar y verificar el cumplimiento de las normas vigentes referidas al Derecho del Trabajo, de la Seguridad Social, y las Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo.
- c) Planificar, organizar, coordinar y evaluar las relaciones laborales internas y externas de una organización.
- d) Planificar, coordinar, supervisar y evaluar programas de reclutamiento, selección e inducción; así como de desarrollo y capacitación para todos los niveles del personal (directivo - gerencial - departamental - supervisión - operativo).
- e) Diseñar, implementar y controlar sistemas de evaluación del desempeño del personal y elaborar el planeamiento de carreras en una organización.
- f) Efectuar la descripción de tareas y la elaboración de perfiles profesionales y asesorar acerca de las dotaciones de personal necesarias para una organización.
- g) Efectuar evaluación de puestos y tareas y diseñar sistemas de remuneración.
- h) Elaborar, implementar, coordinar y evaluar planes de beneficios y servicios sociales destinados al personal.
- i) Organizar, implementar y mantener actualizados registros y legajos de personal y la información necesaria para la liquidación de haberes; y asesorar en la aplicación de las normas y reglamentos internos.
- j) Auditar y efectuar balance anual de gestión en lo vinculado con la administración y desarrollo del personal.
- k) Participar en la concertación, implementación y evaluación de sistemas de comunicaciones destinados al personal.
- l) Participar en la concertación, renovación e interpretación de convenios colectivos de trabajo.
- m) Asesorar en la elaboración de políticas y normas referidas a la administración y desarrollo del personal, y a las relaciones de trabajo.
- n) Asesorar en lo concerniente a la prevención y solución de conflictos en las relaciones de trabajo individuales y colectivas.
- o) Asesorar en lo relativo a las transformaciones de las relaciones laborales que se producen como consecuencia de los cambios tecnológicos y económicos.
- p) Realizar arbitrajes y peritajes relacionados con las relaciones de trabajo, individuales y

<sup>1</sup> Aprobado por Resolución UNM-R N° 21/10 y su modificatorias UNM-R N° 487/13, UNM-R N° 301/19 y UNM-R N° 03/24 (t.o. 2024). Texto Ordenado conforme lo previsto en la Resolución UNM-CS N° 930/22. Reconocimiento oficial y validez nacional otorgado por Resolución ME N° 488/12.



colectivas.

- q) Intervenir en la definición y resguardo de las condiciones de trabajo que preserven la seguridad, higiene y la calidad del medio ambiente laboral.
- r) Intervenir en toda otra cuestión establecida en las normas que reglamentan el ejercicio profesional.

**Requisitos de ingreso** Poseer título de nivel medio o polimodal y haber aprobado el Curso de Orientación y Preparación Universitaria (COPRUN) en cualquiera de sus modalidades.



Organización curricular y régimen de correlatividades:

| Año                                                                                      | Cuat. | Código     | Asignatura-Actividad                                         | Correlativas | Horas Semanales | Total Hs. Teór- Prac. | Total Hs. Taller | Horas Totales |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|--------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|-----------------------|------------------|---------------|
| 1                                                                                        | 1     | 1011       | Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración |              | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 1                                                                                        | 1     | 1012       | Problemas Socioeconómicos Argentinos                         |              | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 1                                                                                        | 1     | 1013       | Matemática I                                                 |              | 8               | 128                   |                  | 128           |
| 1                                                                                        | 2     | 1014       | Economía I                                                   | 1012-1013    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 1                                                                                        | 2     | 1015       | Historia del Pensamiento Social y Político                   | 1012         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 1                                                                                        | 2     | 1016       | Contabilidad I                                               |              | 8               | 128                   |                  | 128           |
| 2                                                                                        | 3     | 1021       | Economía II                                                  | 1014         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 2                                                                                        | 3     | 1022       | Derecho Constitucional y Administrativo                      | 1015         | 3               | 48                    |                  | 48            |
| 2                                                                                        | 3     | 1023       | Derecho Civil y Comercial                                    | 1015         | 3               | 48                    |                  | 48            |
| 2                                                                                        | 3     | 1024       | Estadística I                                                | 1013         | 8               | 128                   |                  | 128           |
| 2                                                                                        | 4     | 1025       | Estructura Económica Argentina y Mundial                     | 1021         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 2                                                                                        | 4     | 1026       | Derecho Laboral I                                            | 1022         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 2                                                                                        | 4     | 1027       | Matemática Financiera                                        | 1013         | 8               | 128                   |                  | 128           |
| Ciclo de Estudios Generales (Diploma en Estudios Generales de Economía y Administración) |       |            |                                                              |              |                 |                       |                  | 1280          |
| 3                                                                                        | 5     | 1231       | Sociología, Procesos y Organización del Trabajo              | 1011-1015    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 3                                                                                        | 5     | 1232       | Economía del Trabajo y Distribución del Ingreso              | 1021         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 3                                                                                        | 5     | 1233       | Psicología del Trabajo                                       | 1011-1015    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 3                                                                                        | 6     | 1234       | Sociología de la Empr., los Sindicatos y los Mov. Sociales   | 1015-1231    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 3                                                                                        | 6     | 1235       | Estadística Laboral y Distributiva Aplicada                  | 1024-1232    | 8               | 128                   |                  | 128           |
| 3                                                                                        | 6     | 1236       | Derecho Laboral II                                           | 1026         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 4                                                                                        | 7     | 1241       | Historia del Mov. Obrero y de las Org. Empresariales         | 1234         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 4                                                                                        | 7     | 1242       | Administración de Personal, Calificaciones y Formación Prof. | 1233         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 4                                                                                        | 7     | 1243       | Derecho de la Seguridad Social                               | 1236         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 4                                                                                        | 8     | 1244       | Estructura de las Organizaciones Sindicales y Obras Sociales | 1236         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 4                                                                                        | 8     | 1245       | Remuneraciones y Beneficios                                  | 1236-1242    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 4                                                                                        | 8     | 1246       | Derecho Procesal, Mediación y Resolución de Conflictos       | 1236         | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 5                                                                                        | 9     | 1251       | Relaciones del Trabajo en la Economía Urbana                 | 1231-1236    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 5                                                                                        | 9     | 1252       | Relaciones del Trabajo en la Economía Rural                  | 1231-1236    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 5                                                                                        | 9     | 1253       | Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo                      | 1025-1231    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 5                                                                                        | 10    | 1254       | Relaciones del Trabajo en el Sector Público                  | 1231-1236    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 5                                                                                        | 10    | 1255       | Relaciones del Trabajo en la Economía Social y PyMEs         | 1231-1236    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| 5                                                                                        | 10    | 1256       | Gestión de Recursos Humanos                                  | 1242-1245    | 6               | 96                    |                  | 96            |
| Ciclo de Formación Profesional                                                           |       |            |                                                              |              |                 |                       |                  | 1760          |
|                                                                                          |       | 1261 I/F/P | Idioma Optativo Nivel I                                      |              | 3               | 48                    |                  | 48            |
|                                                                                          |       | 1262 I/F/P | Idioma Optativo Nivel II                                     | 1261 I/F/P   | 3               | 48                    |                  | 48            |
|                                                                                          |       | 1263       | Seminario Taller Optativo                                    |              | 3               | 48                    |                  | 48            |
|                                                                                          |       | 1264       | Taller de Pasantía y Práctica Pre-profesional (*)            | (**)         | 12              |                       | 192              | 192           |
| Actividades Complementarias (***)                                                        |       |            |                                                              |              |                 |                       |                  | 336           |
| Título Licenciado en Relaciones del Trabajo                                              |       |            |                                                              |              |                 |                       |                  | 3376          |

(\*) Carga horaria máxima

(\*\*) Deberá haber aprobado el Ciclo de Estudios Generales de Economía y Administración o, al menos, 21 Asignaturas

(\*\*\*) A elección del alumno durante el desarrollo de los ciclos de Estudios Generales y de Formación Profesional



Ciclo de Estudios Generales del Departamento de Ciencias Económicas y Jurídicas

*Año 1 Cuatrimestre 1*

- Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración (1011)

Objetivos de aprendizaje:

- Manejar los conceptos básicos que permitan comprender la organización como una formación social compleja.
- Conocer los fundamentos teóricos y metodológicos en que descansa la disciplina de análisis e intervención organizacional.
- Comprender qué es y cómo funciona una organización y familiarizarse con las funciones básicas del quehacer y procesos administrativos.

Contenidos mínimos:

La organización y el sistema social. Tipos y teorías de las organizaciones. Componentes de la organización. La creación, estabilidad, crecimiento, desarrollo y crisis de una organización.

Teoría de la firma, teorías heterodoxas, sociología económica. Neoinstitucionalismo. Grupos, organizaciones e instituciones.

La Administración: Administración general. Caracterización, principios y escuelas, aspectos epistemológicos. Los procesos administrativos: comunicación, influencia, decisión; liderazgo y trabajo en equipo. Equilibrio y conflicto. Funciones organizacionales básicas: nociones de planeamiento, estructuración y control. El administrador: tipos y roles. Áreas funcionales de las organizaciones de mercado: Introducción. Conceptos generales de recursos humanos, comercialización y producción.

Nuevos abordajes: La responsabilidad social empresaria y la responsabilidad ambiental. Las organizaciones de la economía social.

- Problemas Socioeconómicos Argentinos (1012)

Objetivos de aprendizaje:

- Reconocer los problemas económicos, sociales y políticos actuales como producto de un proceso histórico e interdependientes entre sí.
- Comprender las etapas del desarrollo argentino y su conexión con el contexto internacional.
- Conocer los cambios producidos en el mundo del trabajo y en las condiciones de vida de los trabajadores en cada etapa.

Contenidos mínimos:

La historia económica argentina y su impacto en la estructura social.

La estructura social en el período conservador y el modelo agroexportador.

El período entre guerras: la crisis del '30, los conflictos sociales, los cambios políticos, la sustitución de Importaciones, el proceso de urbanización.

El peronismo, el modelo de sustitución de importaciones, la transformación de la estructura social.

El modelo desarrollista, la inestabilidad política, los ciclos "stop-go".

La dictadura militar, la "apertura económica", la concentración, la deuda externa y sus consecuencias en la estructura social.



La recuperación de la democracia en los '80. Alta inflación. Ineficiencia del aparato estatal y concentración económica.

El neoliberalismo de los 90, la convertibilidad de la moneda, la flexibilización laboral, las privatizaciones, la deuda externa. El desempleo, la pobreza.

El fin de la convertibilidad. Crisis de la deuda y perspectivas económicas actuales.

La reindustrialización reciente, el papel de Estado y el régimen de acumulación y de inserción internacional.

Las consecuencias ambientales de los estilos de desarrollo seguidos por la Argentina. Crecimiento, desarrollo y sustentabilidad ambiental.

Los diferentes sistemas económicos y la continuidad de los problemas económicos centrales.

- Matemática I (1013)

Objetivos de aprendizaje:

- Realizar operaciones algebraicas y funciones con una y más variables, empleando conceptos y métodos del cálculo diferencial e integral para resolver problemas aplicados a la economía.
- Calcular valores óptimos en problemas de optimización no restringida y restringida.
- Aplicar técnicas del álgebra matricial y vectorial para resolver problemas aplicados a la economía.

Contenidos mínimos:

Números Reales. Concepto de función. Clasificación de funciones. Función inversa. Composición de funciones. Funciones algebraica y trascendente. Funciones polinómicas, racionales, exponenciales y logarítmicas. Funciones límite. Conceptos: continuidad, derivadas, extremos, integrales, sucesiones y series infinitas. Funciones de varias variables. Cálculo diferencial, integrales múltiples, vectores, análisis vectorial. Ecuaciones diferenciales de 1º y 2º orden. Matrices. Sistemas de ecuaciones lineales. Aplicaciones económicas.

*Año 1 Cuatrimestre 2*

- Economía I (1014)

Objetivos de aprendizaje:

- Conocer y reseñar los elementos y procesos básicos de los principales temas de la disciplina.
- Comprender la interacción de las variables macroeconómicas y familiarizarse con las herramientas de política económica.
- Identificar las escuelas de pensamiento económico y los debates que han existido y el aporte de cada una al conocimiento actual.

Contenidos mínimos:

El problema económico. La economía como disciplina científica: métodos, instrumentos y relaciones con otras disciplinas.

Conceptos básicos de la disciplina. Circuito económico. Los sistemas económicos contemporáneos.

El enfoque macroeconómico: La contabilidad nacional. Los sectores de la economía. Indicadores económicos y de bienestar.

El modelo de oferta y Demanda agregada. Consumo, Inversión. Modelo IS-LM simple y noción del multiplicador.



Sector Público: presupuesto, gasto público, impuestos y transferencias, política fiscal.

El sector externo, exportaciones, importaciones, balance de pagos, mercado cambiario, política comercial.

Sector financiero: El dinero y los bancos. El Banco Central, la demanda y la oferta de dinero, tasa de interés, política monetaria.

Problemas macroeconómicos fundamentales. Objetivos e instrumentos de la política Macroeconómica. Nociones de las teorías del ciclo económico, distribución del ingreso, crecimiento y desarrollo económico, inflación y desempleo, integración económica y globalización.

Nociones sobre las grandes escuelas económicas preclásicas, clásicas y contemporáneas ortodoxas y heterodoxas.

- Historia del Pensamiento Social y Político (1015)

Objetivos de aprendizaje:

- Comprender las diferentes concepciones metodológicas y epistemológicas presentes en las teorías sociales y políticas desde la antigüedad al siglo XX.
- Introducir en la comprensión de los conceptos de poder, política, Estado, gobierno y formas de gobierno e identificar el marco filosófico-político en el que surgen las ideas económicas.
- Comprender los contextos históricos en que estos conceptos fueron elaborados y reelaborados y la relación entre Estado y sistema económico.

Contenidos mínimos:

Introducción a las Ciencias Sociales: áreas, contenidos y metodología. Ciencia, conocimiento científico, teoría y método científico.

El pensamiento político en la Grecia Antigua y la escolástica: ideas sobre la sociedad, la democracia y el gobernante. El pensamiento político en el renacimiento: Maquiavelo; el contractualismo y la ilustración (Hobbes, Locke y Rousseau). Marx: conceptualización sobre el capitalismo, teorías sobre la revolución, el Estado, y la historia.

El constitucionalismo clásico (el debate sobre el sistema republicano, el federalismo y la democracia).

El nacimiento de la sociología: Saint-Simón y Comte. Durkheim: lazo social y lazo moral. Solidaridad mecánica y Solidaridad Orgánica. Weber: origen y especificidad del capitalismo; teoría sobre el Estado y la burocracia, los tipos ideales, la cuestión de la racionalidad. Gramsci: el bloque histórico, teoría sobre el cambio. Aportes contemporáneos: Bourdieu: las nociones de habitus y de campo. Arent y el espacio público. Foucault y la sociedad de vigilancia. Aportes de la escuela de Frankfurt y de Budapest al pensamiento económico alternativo.

Estado y Sociedad Civil. Los modos de dominación. Las democracias contemporáneas. El poder. Las instituciones políticas. Representación y participación de los distintos actores políticos: partidos políticos, grupos de interés y movimientos sociales. Políticas públicas y su relación con el mercado. Laclau y el populismo latinoamericano.

- Contabilidad I (1016)

Objetivos de aprendizaje:

- Comprender los principios y conceptos que enmarcan a la disciplina contable y su función como parte del sistema de información de las organizaciones, aspectos éticos y de responsabilidad social.
- Conocer aspectos específicos de valuación y exposición de la información contable.
- Manejar conceptos básicos para preparar informes contables que sean útiles para la toma de





decisiones.

Contenidos mínimos:

Ubicación de la contabilidad en el campo del conocimiento: contabilidad, antecedentes y evolución. Marco conceptual de la contabilidad como sistema de información. Objetivos y fines. Ética Profesional. Actividad económica. Persona. Empresa. Entes: públicos y privados; con y sin fines de lucro. Sus recursos y fuentes. Operaciones y hechos económicos. La contabilidad como sistema de información y los destinatarios de la información: usuarios. La contabilidad y sus segmentos: contabilidad patrimonial o financiera; contabilidad gubernamental; contabilidad social y ambiental; contabilidad económica y contabilidad de gestión. Características de la información contable. El proceso contable, fuentes de información (documentación). Documentos comerciales. Los informes contables internos y externos. Ejercicio económico. Sistema Contable. Normas contables. Estructuración del sistema contable. Las Cuentas. Partida doble. Los Activos: componentes. Pasivos. Patrimonio neto (patrimonio y contabilidad). Variaciones patrimoniales. Medición de resultados. Los estados contables o financieros. Métodos de Registración. Registración de los hechos económicos en distintos momentos de la vida del ente. Medios de procesamiento. Culminación del proceso contable y los informes contables. Introducción a los sistemas informatizados de registración contable.

*Año 2 Cuatrimestre 3*

- Economía II (1021)

Objetivos de aprendizaje:

- Comprender la teoría neoclásica sobre la determinación del sistema de precios y su funcionamiento.
- Comprender el rol del sistema de precios en la asignación de recursos de la economía moderna.
- Adquirir nociones de las teorías alternativas sobre la determinación de los precios.

Contenidos mínimos:

La determinación de los precios y la asignación de recursos en la Teoría Neoclásica: oferta, demanda, elasticidad.

Teoría del consumidor. Teoría de la producción. Teoría de los costos en el corto y largo plazo. Modelos y teorías de mercado: comportamiento de la empresa: competencia perfecta, monopolio, oligopolio, competencia monopolística. Mercado de Factores. Equilibrio parcial y general.

Fallas de mercado: bienes públicos, externalidades. Teoría del Bienestar.

Teorías del valor. La determinación de los precios en la teoría clásica y marxista.

- Derecho Constitucional y Administrativo (1022)

Objetivos de aprendizaje:

- Adquirir los conocimientos básicos para comprender el marco jurídico institucional en el que se desenvuelve la sociedad.
- Comprender el sistema económico que define la Constitución Nacional, el régimen de coparticipación impositiva y las reglas de funcionamiento de la administración pública.
- Conocer nociones fundamentales de la estructura de la administración pública, de su funcionamiento y relaciones con los administrados en sus distintas jurisdicciones.



**Contenidos mínimos:**

El derecho constitucional. El poder constituyente y las reformas constitucionales.  
El Estado y la Constitución. La dinámica política. Partidos políticos. Ordenamiento jurídico argentino. Supremacía de la Constitución y de los tratados internacionales. Derechos Humanos. Formas de Estado y de gobierno. Sistema representativo, republicano y federal. Declaraciones, derechos y garantías. Nuevos derechos y garantías.  
Órganos y Poderes del estado. Autoridades de la Nación. Poder Legislativo, Poder Ejecutivo y Poder Judicial. Gobiernos provinciales.  
Regímenes provinciales y municipales. Función Pública. Aspectos económicos y de control.  
Derecho Administrativo: Estructura y organización administrativa nacional, provincial y municipal. Agentes públicos. Los administrados. Actos y contratos administrativos. Dominio público y dominio privado estatal. Ley de Procedimientos Administrativos. Responsabilidad del Estado.  
Los sistemas regulatorios y los organismos de control. Contrataciones públicas. Contratos y actos administrativos. Licencia y concesión.

- Derecho Civil y Comercial (1023)

**Objetivos de aprendizaje:**

- Adquirir nociones generales del derecho civil y comercial.
- Comprender el marco jurídico que regula el funcionamiento de la economía privada, particularmente en lo que refiere al funcionamiento de los mercados, la competencia y los derechos del consumidor.
- Conocer las normas que regulan la asociatividad en general y las formas tradicionales que reconoce la ley y los principales tipos de contratos con especial énfasis en los aplicables a las relaciones económicas.

**Contenidos mínimos:**

Principios generales del derecho. Fuentes. Derecho privado: nociones, fundamentos, clasificación y características. Derecho civil. Derecho comercial. Los sujetos del derecho civil y comercial: personas físicas y jurídicas. Conceptos, atributos, clasificaciones.  
El Derecho comercial. Hechos y actos jurídicos. Obligaciones civiles y comerciales. Contratos civiles y comerciales. Modernas formas de contratación.  
Derechos reales: concepto, clasificación e importancia económica.  
Sociedades. Las Cooperativas, mutuales, asociaciones y fundaciones en el derecho público y privado.  
Elementos del derecho de familia y sucesiones.

- Estadística I (1024)

**Objetivos de aprendizaje:**

- Conocer las operaciones de la estadística inferencial para hacer estimaciones, plantear hipótesis y pruebas estadísticas en materia económica.
- Explicar las diversas distribuciones de probabilidad y presentar los datos de una distribución normal.
- Aplicar los principales métodos de muestreo y el aprendizaje de los conceptos básicos del razonamiento inductivo, incluida la verificación de hipótesis utilizando las pruebas de mayor aplicación en economía.

**Contenidos mínimos:**

Estadística descriptiva: aspectos epistemológicos de la disciplina. Relevamiento y presentación



de la información.

Medidas de tendencia central y de dispersión, construcción de gráficos y tablas de frecuencia y contingencia. Distribuciones elementales de probabilidad. Distribución binomial, normal y de muestreo. Inferencia estadística, pruebas de hipótesis, correlación e introducción al análisis de regresión simple y múltiple y correlación. Series cronológicas. Índices.

Inferencia estadística: muestreo. Técnicas de selección de muestras. Estadísticos muestrales. Muestras grandes y pequeñas. Pruebas de significatividad. Contrastación de hipótesis. Intervalos de confianza y análisis de variancia. Predicción.

#### *Año 2 Cuatrimestre 4*

- Estructura Económica Argentina y Mundial (1025)

Objetivos de aprendizaje:

- Entender las fuerzas estructurales que impulsan a la economía mundial y comprender su incidencia en la conformación de la estructura económica.
- Conocer la estructura de la economía argentina y comprender los factores exógenos y endógenos que inciden en su conformación y evolución.
- Captar las tendencias de desarrollo y reflexionar sobre las políticas sectoriales apropiadas.

Contenidos mínimos:

La dinámica de la estructura capitalista: las leyes tendenciales, los ciclos económicos, la concentración y centralización del capital, la expansión internacional.

La constitución del sistema Centro-Periferia. Las rupturas del sistema capitalista mundial.

Tipologías de economías periféricas. Los nuevos países emergentes.

La inserción de la Argentina.

Los procesos de integración, las empresas transnacionales, el comercio mundial, el complejo militar-industrial, la globalización financiera, la ayuda para el desarrollo, los sistemas nacionales de innovación.

La estructura e infraestructura de la Argentina: instituciones, tecnología, población, recursos naturales, bases energéticas, sector primario, secundario y terciario. Sectores Económicos. Aspectos sectoriales. Política Económica. Los indicadores y formas de medición. Crisis y deterioro ambiental.

La superestructura del sistema Centro-Periferia: La OMC, el FMI y los organismos multilaterales de crédito. La integración económica regional. Argentina y su relación con la superestructura.

- Derecho Laboral I (1026)

Objetivos de aprendizaje:

- Comprender el marco jurídico-institucional que regula el derecho laboral.
- Conocer el alcance de la protección legal del derecho del trabajo consagrado por la Constitución Nacional y las normas vigentes.
- Identificar situaciones inherentes a las relaciones del trabajo y las normas de aplicación.

Contenidos mínimos:

El trabajo humano. La relación del trabajo y la empresa. El Derecho Laboral individual: conceptos, fuentes y principios y aplicación. Reseña de su evolución histórica. Los principios y los tratados internacionales contenidos en la Constitución Nacional. Derecho colectivo del trabajo. El Derecho del Trabajo y el federalismo. Facultades legislativas y reglamentarias.

El contrato de trabajo. Concepto: requisitos, capacidad, consentimiento, objeto y causa.



Caracteres: habitualidad, profesionalidad, exclusividad, continuidad, consensualidad, bilateralidad, onerosidad y conmutatividad. Diferencia con otros contratos. Determinación de las condiciones de trabajo. El empleador. Deberes y derechos de las partes. El salario. Jornada de trabajo y descanso. Prestaciones sociales a cargo del empleador. Estabilidad laboral. La extinción de la relación laboral.

Modalidades de trabajo. Figuras de empleo vigentes. Trabajo eventual. Trabajo adolescente. Trabajo femenino. Pasantías. Trabajo doméstico.

La legislación regulatoria del trabajo por cuenta propia (monotributo social, registro de efectores, etc.). La Seguridad Social.

- **Matemática Financiera (1027)**

Objetivos de aprendizaje:

- Realizar cálculos matemáticos en operaciones propias del sistema financiero a nivel empresarial.
- Resolver problemas económicos y financieros de descuento e interés simple y compuesto.
- Efectuar cálculos de anualidades, amortizaciones y resolución de problemas de depreciación.

Contenidos mínimos:

Teoría del interés. Conceptos básicos: El capital, el rédito y la tasa de interés. Operaciones financieras simples. Capitalización. Interés simple. Interés compuesto. Tipos de tasa.

Operaciones financieras simples. Actualización.

Descuentos con tasa de interés. Descuento con tasa de descuento. Cálculo del valor actual.

Tipos de tasas de descuento. Valoración de capitales. Desplazamiento de capitales. La equidad financiera. Vencimiento común y vencimiento medio.

Las operaciones financieras y su entorno: la inflación. Números índices. Tasa real. Operaciones financieras complejas. Nociones de cálculo actuarial.

Rentas: concepto. Criterios de clasificación. Valor actual y final. Reembolso de préstamos. Amortizaciones. Amortización de deudas. Amortización con pago único de capital. El sistema acumulativo o francés. El sistema de amortización real constante o alemán.

Otros sistemas de amortizaciones de deudas. Evaluación de Proyectos de Inversión (VAN y TIR).

Otras operaciones financieras: Compañías de capitalización, sistemas de ahorro y préstamo, fondos de inversión. Herramientas financieras para analizar el mercado de capitales - operaciones con títulos públicos y privados, etc.

**Ciclo de Formación Profesional de la carrera de Licenciado en Relaciones del Trabajo**

*Año 3 Cuatrimestre 5*

- **Sociología, Procesos y Organización del Trabajo (1231)**

Objetivos de aprendizaje:

- Distinguir la especificidad del enfoque sociológico en el análisis del mundo del trabajo y analizar críticamente los distintos enfoques paradigmáticos de la Sociología del Trabajo.
- Percibir las principales características de la relación salarial en cada uno de los paradigmas más relevantes de los procesos productivos (taylorismo, fordismo, toyotismo, etc.).
- Identificar las transformaciones del mundo del trabajo en el Siglo XX, con especial énfasis en la dinámica de intereses y poder de negociación de los distintos actores involucrados en los



Contenidos mínimos:

La sociología del trabajo como disciplina específica, alcances y motivaciones. Evolución histórica del concepto de trabajo. El concepto del trabajo desde la sociología, la filosofía y la economía. El pensamiento en la materia de Saint-Simon, Marx, Durkheim. Polanyi y el trabajo como “mercancía ficticia”.

El debate en torno al fin del trabajo y a su rol de articulador social. Propuestas alternativas a la sociedad salarial. Definición de relación salarial y actores sociales involucrados. Aspectos sociales del funcionamiento del mercado de trabajo. El proceso de trabajo: división social, sexual y técnica.

Procesos productivos, organización del trabajo y sus efectos sobre la relación salarial. La relación salarial taylorista, la relación salarial fordista, la relación salarial toyotista y la relación salarial posfordista general.

La crisis global de los '70, la transición del keynesianismo al neoliberalismo y su impacto sobre la estructura y la organización de la empresa, sobre la dinámica del mercado de trabajo, sobre las formas de gestión de la fuerza de trabajo, la organización de los procesos de trabajo y las condiciones y medio ambiente de trabajo.

La sociología del trabajo específica del sector informal urbano, el trabajo clandestino y el trabajo no registrado. La gestión participativa: concepto, evolución en el tiempo. La Sociología del Trabajo en Argentina.

- Economía del Trabajo y Distribución del Ingreso (1232)

Objetivos de aprendizaje:

- Comprender las teorías sobre el funcionamiento del mercado de trabajo asalariado, la desigualdad distributiva y los indicadores empleados para su medición.
- Evaluar las tendencias en materia de empleo, desempleo, precariedad laboral y desigualdad distributiva y las recomendaciones de política al respecto.
- Conocer las discusiones actuales respecto del trabajo por cuenta propia, trabajo autogestivo y asociado.

Contenidos mínimos:

Trabajo asalariado. El mercado laboral. Teorías clásica (smithsoniana, ricardiana y marxista), neoclásica, keynesiana, neokeynesiana y poskeynesiana) sobre el trabajo. Teorías institucionalistas sobre el mercado de trabajo. El concepto de Relación Salarial.

Debates contemporáneos: el “fin del trabajo”, la “transformación del trabajo”. Polanyi y las “mercancías ficticias”. Distinción entre modo de producción y modo de distribución; y entre régimen de trabajo y régimen de propiedad.

Trabajo no asalariado: empleo informal, por cuenta propia. Trabajo autogestivo y asociado: experiencias en Argentina y en el Mundo. El trabajo no mercantil.

Indicadores para la medición de la actividad laboral (empleo, desempleo, cuenta propia, precariedad, etc.)

La medición de la distribución del ingreso y la desigualdad. Enfoques alternativos para el análisis de la distribución del ingreso: Personal y Funcional.

Teorías sobre las causas de la desigualdad distributiva (clásicos, neoclásicos, neokeynesianos, post-keynesianos e institucionalistas) y análisis de las políticas económicas asociadas.

Las crisis en la acumulación y el empleo, los ingresos y la desigualdad. Políticas de empleo. Componentes. Evolución comparada de las políticas laborales y distributivas aplicadas en Argentina, América latina y los países desarrollados.



- **Psicología del Trabajo (1233)**

Objetivos de aprendizaje:

- Identificar fortalezas y debilidades de los distintos enfoques de la psicología del trabajo, desde la perspectiva del trabajador y desde la perspectiva del empresario.
- Distinguir los procesos psicológicos específicos del proceso de trabajo en distintos tipos de instituciones.
- Comprender los efectos psicológicos centrales de la pérdida del puesto, tanto sobre el trabajo, como en el núcleo familiar.

Contenidos mínimos:

Enfoques alternativos de la psicología del trabajo. Concepto y definiciones básicas. Subjetividad y actividad laboral. El trabajo como actividad necesaria, fuente de valor, mecanismo de inclusión social, creador de identidad, constructor de entidades colectivas y condición para el desarrollo personal. Dimensiones cognitivas y psíquicas del trabajo. La carga psíquica y mental del trabajo. Psicopatología del trabajo. El Estrés laboral y el concepto de Burnout. Relación entre trabajo y ansiedad. La satisfacción en el trabajo y los aspectos psicológicos vinculados con los niveles y sistemas de remuneración. Los efectos de la pérdida del puesto de trabajo. La teoría de la adaptación y sus consecuencias sociales. La psicodinámica del trabajo. Sufrimiento, placer identidad y alienación en el trabajo.

Ética profesional y exigencias empresariales. Ámbitos psicosociales e inserciones institucionales. Motivación: aporte de distintas líneas teóricas. Sistemas de motivación laboral. La psicología del trabajo en las organizaciones asociativas.

*Año 3 Cuatrimestre 6*

- **Sociología de la Empresa, los Sindicatos y los Movimientos Sociales (1234)**

Objetivos de aprendizaje:

- Incorporar nociones básicas y enfoques teóricos alternativos de la sociología de las organizaciones a fin de identificar roles y funciones centrales de los distintos actores sociales del proceso de trabajo.
- Comprender el conflicto laboral desde una perspectiva sociológica, haciendo visibles los espacios de cooperación y disputa entre los intereses de clase de cada actor involucrado, distinguiendo las diversas formas de organización del proceso de trabajo
- Redefinir actores, intereses, roles y funciones involucrados en la sociología de las organizaciones ante la emergencia de los nuevos movimientos sociales y comprender sus estructuras y relaciones internas y externas.

Contenidos mínimos:

Definiciones básicas para el análisis de la sociología de las organizaciones. Etapas históricas de la sociología de la empresa: inicios, OCT, Fayol, Weber, Escuela de las Relaciones Humanas. La organización como sistema.

Problemáticas de la propiedad y el control, burocracia, autoridad y poder. Sistema de roles y estatus. Conflictos organizacionales, esquemas alternativos de organización. La organización formal e informal de la empresa. El rol del empresario, de la gerencia, de los mandos medios y de los trabajadores. Funciones alternativas. Las relaciones sociales en la empresa. La motivación en la empresa. La sociología de la empresa familiar y las cooperativas.

Teoría de las organizaciones sindicales: enfoques alternativos (teoría de la acción colectiva, problemas de democracia representativa, principal-agente, etc.). Visiones alternativas sobre el





rol social de los sindicatos. Enfoque social y la teoría económica de los sindicatos, puntos de contacto y principales diferencias.

Movimientos sociales y acción colectiva. Viejos y nuevos movimientos sociales. La temporalidad de los movimientos sociales. Los ciclos de formación y movilización. Los movimientos sociales como productores de identidades sociales. Teorías sobre movimientos sociales: Los enfoques clásicos. La teoría de movilización de recursos. Los enfoques de elección racional. Las teorías constructivistas y de identidad colectiva. Los movimientos sociales en Argentina y su especificidad en la región.

- Estadística Laboral y Distributiva Aplicada (1235)

Objetivos de aprendizaje:

- Ser capaz de operativizar las categorías centrales de análisis del mercado de trabajo, utilizando los indicadores estadísticos y econométricos usuales en la investigación.
- Internalizar cuáles son los rasgos característicos más importantes que definen el mercado de trabajo Argentino (enfaticando los aspectos regionales del mismo) y su evolución histórica en las últimas décadas, incluido el impacto de las políticas públicas.
- Conocer de las principales fuentes de información disponible para el análisis cuantitativo de los indicadores socio-laborales, desigualdad, pobreza e indigencia.

Contenidos mínimos:

Actividad, empleo, desempleo, desigualdad, pobreza e indigencia: definiciones operativas y principales instrumentos de medición.

Los indicadores laborales, distributivos y de bienestar social en Argentina en los últimos 30 años. Comparación internacional. Aspectos regionales. Los indicadores socio-laborales argentinos y su impacto sobre la distribución del ingreso. Indicadores alternativos de desigualdad, pobreza e indigencia. Conceptos, ventajas y desventajas. Aplicación al caso argentino.

El impacto de las políticas socio-laborales sobre los indicadores del mercado de trabajo argentino. Análisis de casos paradigmáticos.

La EPH del INDEC. Principales características, modificaciones introducidas. EPH puntual y EPH continua. Construcción de indicadores socio-laborales a partir de los microdatos de la EPH. Principales fuentes complementarias para el análisis empírico de los aspectos laborales y distributivos en Argentina: ENGE, Encuesta mensual industrial, SIPA, IJG, Central de Deudores, etc. Introducción a la utilización de programas estadísticos y econométricos para el análisis de las estadísticas socio-laborales.

- Derecho laboral II (1236)

Objetivos de aprendizaje:

- Comprender el marco jurídico-institucional que regula el derecho laboral colectivo.
- Distinguir los componentes centrales de las negociaciones colectivas e incorporar sus características más relevantes (convenio colectivo, acuerdos marco, niveles de negociación, etc.).
- Conocer el alcance de los deberes y derechos de los representantes sindicales, las distintas etapas del conflicto en el proceso de trabajo, la mediación y el papel del Estado en la resolución de los mismos.

Contenidos mínimos:

Derecho colectivo de trabajo. El derecho colectivo del trabajo y sus fuentes. Análisis histórico de la relación entre la acción colectiva y el marco institucional regulador.



Las organizaciones colectivas de asalariados y de empleadores como fenómeno económico y social. Régimen jurídico de las asociaciones profesionales de trabajadores y de empleadores. Marco institucional vigente. El rol de la OIT en el derecho colectivo del trabajo. La negociación colectiva.

El convenio colectivo: contenido, cláusulas, alcance. Análisis de convenios colectivos de trabajo paradigmáticos para el caso argentino. Acuerdos marco: descripción. Diversos niveles de negociación y su articulación.

El marco jurídico vigente. La presencia del Estado en las relaciones colectivas de trabajo. Papel del sindicalismo y de las centrales de empleadores. La libertad sindical y sus etapas históricas. Normativa nacional y tratados internacionales. Los derechos y garantías sindicales. Empleo público y libertad sindical. Restricciones a la sindicalización. Los representantes gremiales. Garantías para la gestión sindical. Delegados sindicales: mandato y funciones. Estabilidad gremial.

Conflictos colectivos de trabajo y medios de solución. La huelga, garantía constitucional, reglamentación, servicios esenciales. Conciliación obligatoria.

La Participación de los trabajadores en la vida de la empresa. Diversas modalidades de cogestión. Los Comités Mixtos y sus diversas aplicaciones. El derecho a la información. El derecho colectivo de trabajo en PyMEs, cooperativas y organizaciones asociativas.

#### *Año 4 Cuatrimestre 7*

- Historia del Movimiento Obrero y de las Organizaciones Empresariales (1241)

Objetivos de aprendizaje:

- Adquirir conocimientos básicos en torno a la génesis, finalidad y tipologías de las organizaciones de trabajadores y empresarios.
- Distinguir las especificidades del caso argentino en ambos casos.
- Identificar las organizaciones sindicales y empresariales más importantes de la Argentina, perfiles, evolución, intereses y alianzas políticas en las últimas décadas.

Contenidos mínimos:

Historia del movimiento obrero a nivel internacional: La revolución industrial y el surgimiento de la clase obrera. El movimiento luddista. El cartismo. El surgimiento de las Asociaciones Internacionales de Trabajadores y sus tendencias internas. La expansión del movimiento sindical en Europa. Las nuevas centrales internacionales y el desarrollo sindical en América Latina.

Historia del movimiento obrero a nivel nacional: Sus orígenes con la aparición de las primeras organizaciones gremiales. El sindicalismo durante la década conservadora. El gobierno peronista y los sindicatos. El gobierno de Aramburu y la intervención militar a las organizaciones sindicales. El plan de lucha de la CGT. La actitud del sindicalismo frente al golpe de Estado de 1966. El retorno del peronismo al poder y las acciones reivindicativas del movimiento obrero.

El disciplinamiento y la represión anti-sindical de la última dictadura militar. Los conflictos obreros durante el gobierno Radical. El papel de los sindicatos durante los '90, la "flexibilización laboral" y el surgimiento de la Central de Trabajadores Argentinos. El papel del movimiento sindical en el modelo de desarrollo de la postconvertibilidad.

Historia de las organizaciones empresariales a nivel internacional. Tipología de las asociaciones de empresarios. Las organizaciones empresariales en Argentina. Orígenes y evolución. Caracterización de las redes de organizaciones empresariales existentes. Organizaciones empresariales, poder de lobby y su rol en los golpes de Estado.

Los conflictos históricos entre las organizaciones empresariales argentinas. Las organizaciones empresariales y el campo popular. Transformación económica, modificación de intereses y





mutación de coaliciones políticas.

El caso de Federación Agraria. Principales características de las organizaciones empresariales más relevantes del país: los casos de la UIA, AEA, SRA y APyME. Su relación histórica con los partidos políticos.

- Administración de Personal, Calificaciones y Formación Profesional (1242)

Objetivos de aprendizaje:

- Distinguir los enfoques alternativos sobre la importancia de la educación y la formación profesional en el proceso productivo.
- Comprender la relación entre las transformaciones económicas y tecnológicas y los cambios en la demanda de calificaciones de las empresas.
- Aprender a diseñar programas de capacitación y reconversión de la fuerza de trabajo más apropiados para cada tipo de empresa, personal y circunstancia.

Contenidos mínimos:

Nociones de economía y sociología de la educación. Teorías del capital humano. Educación y trabajo.

Formación y Capacitación profesional. Políticas de capacitación. Cambios en las calificaciones ocupacionales derivadas de las transformaciones tecnológicas y las transformaciones en el mercado de trabajo. Educación, sistema productivo y mercado de trabajo. Demandas sociales y productivas a la educación.

El papel de la educación en la selección y reclutamiento de personal, la inducción, el entrenamiento, la reconversión profesional, la movilidad y la promoción. Políticas de educación y formación para el mundo de la producción y el trabajo.

Planificación de recursos humanos, perfiles, seguimiento, evaluación. La reproducción y la reconversión de la fuerza de trabajo.

El proceso de aprendizaje en el adulto. Aspectos sociales, pedagógicos y psicológicos. La problemática de la capacitación en las organizaciones: Diseño, desarrollo y evaluación de planes y programas de capacitación profesional y laboral en ámbitos organizacionales.

Metodologías de enseñanza. Métodos presenciales, no presenciales y a distancia. Uso de tecnologías específicas.

Políticas de educación y formación profesional. La reforma del sistema educativo argentino. Los trayectos técnico-profesionales. El sistema de educación y formación profesional en el país y en el extranjero. El planeamiento de la carrera interna en base al proceso de formación profesional. Análisis de experiencias paradigmáticas argentinas.

- Derecho de la Seguridad Social (1243)

Objetivos de aprendizaje:

- Comprender el marco jurídico-institucional que regula la Seguridad Social en la Argentina.
- Distinguir ventajas y desventajas de esquemas alternativos de financiamiento del sistema de seguridad social e incorporar cuáles son las contingencias centrales cubiertas por el sistema de seguridad social.
- Aprender los procedimientos legales y administrativos específicos que regulan las prestaciones centrales del sistema de seguridad social: jubilaciones, pensiones, cobertura por accidentes de trabajo, asignaciones familiares y seguro por desempleo.

Contenidos mínimos:

Seguridad Social. Concepto y Contenido. Antecedentes y evolución histórica. Principios y



Tendencias. El derecho de la seguridad social. Sujetos y Objeto. El derecho de la seguridad social y el derecho del trabajo. Política social y seguridad social. Fuentes del derecho de la seguridad social.

Instrumentos financieros de la Seguridad Social. Métodos de financiación. Sistemas contributivos y no contributivos. Sistema de reparto, de capitalización individual o colectiva o mixto. Las prestaciones sociales: Definición y clasificaciones.

Las contingencias sociales cubiertas en el derecho argentino. Requisitos para el goce de los beneficios previsionales. Normas de interpretación de las leyes previsionales. Régimen nacional de jubilaciones y pensiones (SIPA), regímenes provinciales, municipales, cajas profesionales. Regímenes especiales y diferenciales.

La ley de contrato de trabajo y la seguridad social. La normativa previsional y la ley de contrato de trabajo.

Aportes y contribuciones. Concepto. Naturaleza. Otras fuentes de recursos. Destino de los recursos. Concepto de remuneración. Rubros excluidos. Beneficios Sociales. Concepto. Base imponible. Renta imponible. Topes. Actividades simultáneas. Categorías para los trabajadores autónomos.

Asignaciones familiares: concepto y evolución de la normativa vigente.

Evolución de la normativa existente en torno a los accidentes de trabajo y al seguro por desempleo. El rol de la Corte Suprema de Justicia.

#### *Año 4 Cuatrimestre 8*

- Estructura de las Organizaciones Sindicales y las Obras Sociales (1244)

Objetivos de aprendizaje:

- Adquirir conocimientos básicos en torno a la génesis, finalidad y tipologías de las organizaciones sindicales y las obras sociales.
- Distinguir las especificidades del caso argentino.
- Incorporar nociones básicas de la estructura de financiamiento de las organizaciones sindicales y las obras sociales.

Contenidos mínimos:

El rol del sindicato en la sociedad y en el proceso productivo. Modelos alternativos de organización sindical. Unicidad versus multiplicidad, ventajas y desventajas para los trabajadores. La defensa de los intereses de sus representados y el problema del principal y el agente. Las facultades del sindicato en el seno de la empresa.

El modelo sindical argentino, rasgos distintivos. Situación actual de las asociaciones sindicales, estructura básica y su transformación en los últimos 50 años. Estructura de las federaciones y de las confederaciones. Procesos administrativos para el otorgamiento de la personería gremial. Encuadramiento sindical. Organización interna de las asociaciones profesionales. La democracia sindical. Estatutos, órganos internos, régimen electoral, etc..

Recursos, gastos y patrimonio sindical. Especificidades del régimen contable, financiero y tributario. Contralor administrativo de las organizaciones sindicales, autoridad de aplicación en Argentina.

El sistema de las obras sociales en Argentina. Análisis histórico y raíces fundacionales. Régimen legal de encuadramiento. Estructura de las obras sociales sindicales en la Argentina. Especificidades en relación a las empresas de medicina prepaga.

Ingresos, egresos y patrimonio de las obras sociales sindicales. El rol de las obras sociales en organización y financiamiento de los sindicatos argentinos. Especificidades del régimen contable, financiero y tributario.



- Remuneraciones y Beneficios (1245)

Objetivos de aprendizaje:

- Incorporar los conocimientos necesarios para distinguir las principales características que definen un puesto de trabajo.
- Ser capaz de establecer el sistema de compensaciones más acorde a las necesidades institucionales y al perfil de la fuerza de trabajo.
- Aprender el esquema analítico y conceptual necesario para evaluar ventajas y desventajas de programas de compensación alternativos para distintos escenarios posibles.

Contenidos mínimos:

Enfoques alternativos para la formulación de políticas de compensaciones.

Definición de puestos de trabajo. Herramientas de análisis. Carga laboral, responsabilidad y situación en el circuito crítico de la empresa.

Clasificación de sistema de evaluación de los puestos de trabajo. Ordenamientos y estrategias alternativas de rankings. Compensación total, definición y componente.

Beneficios: Objetivos, ventajas y desventajas, lineamientos para programas de beneficios.

Escalas salariales rígidas y flexibles. Las escalas salariales y las normativas existentes (generales y convenios colectivos de trabajo).

Programas de gestión de compensaciones individuales: herramientas para identificar mérito y esfuerzo, información requerida para la gestión.

Mecanismos alternativos de remuneración variable. Remuneraciones: las relaciones más relevantes. Nuevas técnicas en la administración de compensaciones (por competencias, grupales).

- Derecho Procesal, Mediación y Resolución de Conflictos (1246)

Objetivos de aprendizaje:

- Conocer los procedimientos procesales ordinarios que se siguen en los conflictos laborales.
- Ser capaz de analizar y resolver los conflictos laborales concretos, bajo distintas modalidades de relación contractual y en distintos contextos institucionales.
- Adquirir los conocimientos propios del proceso de mediación y resolución extra-judicial de conflictos.

Contenidos mínimos:

Los procedimientos, las pruebas y recursos en los juicios laborales. Despidos discriminatorios: análisis doctrinal, jurisprudencial y del derecho comparado. Normas internacionales.

Aspectos institucionales de la administración de los conflictos laborales. La negociación colaborativa como base en la resolución pacífica de las disputas.

La mediación en el ámbito laboral. El arbitraje como una forma de intervención basada en el derecho y con participación de las partes.

La teoría de la comunicación y su aplicación al campo de la resolución de conflictos.

El diseño, gestión y evaluación de programas de mediación y otros métodos de resolución de conflictos.



- Relaciones de Trabajo en la Economía Urbana (1251)

Objetivos de aprendizaje:

- Distinguir las especificidades que caracterizan históricamente la relación laboral en la industria manufacturera y en el sector terciario de la economía argentina.
- Ser capaz de identificar los actores sociales más relevantes para las relaciones del trabajo en la economía urbana, caracterizar sus intereses y sus mecanismos de intervención en los procesos de negociación en materia laboral.
- Incorporar los aspectos conceptuales más relevantes de normativa legal y costumbres sociales que regulan las relaciones del trabajo en la economía urbana, tomando en cuenta las especificidades de cada sector.

Contenidos mínimos:

Definiciones de sector terciario y su evolución en Argentina. Principales características del sector terciario en Argentina. Subsectores, grupos, empresas, sindicatos y organizaciones empresariales más relevantes. Significatividad económica del sector: generación de empleo, generación de divisas y participación de sus productos en la canasta de consumo de los trabajadores.

Caracterización general del empleo terciario. Perfiles ocupacionales representativos: competencias, calificaciones, carga horaria del puesto de trabajo, remuneraciones, calidad del puesto de trabajo (empleo no registrado, empleo informal), etc., del sector terciario en general y de los distintos subsectores. Las normas y reglas laborales en el sector terciario. Los convenios colectivos de trabajo más importantes y representativos del sector terciario. Características de las relaciones laborales en este sector. Formas de representación de los trabajadores.

Los efectos de la competitividad y de la racionalización de las empresas en las relaciones laborales del sector terciario. Implicaciones de la nueva gestión del trabajo en las relaciones de trabajo y en las subjetividades de los trabajadores del sector terciario. Cambio tecnológico y organizacional en el sector.

Principales características del sector industrial en Argentina. El tejido industrial, ramas, grupos, empresas, sindicatos y organizaciones empresariales más relevantes. Significatividad económica del sector: generación de empleo, generación de divisas y participación de sus productos en la canasta de consumo de los trabajadores.

Caracterización general del empleo industrial. Perfiles ocupacionales representativos: competencias, calificaciones, carga horaria del puesto de trabajo, remuneraciones, calidad del puesto de trabajo (empleo no registrado, empleo informal), etc., del sector industrial en general y de las distintas ramas.

Las reglas del juego laboral relacionadas con los factores culturales y las pautas de interacción social. Las normas y reglas laborales en el sector industrial. Los convenios colectivos de trabajo más importantes y representativos de la industria. Análisis crítico y evolución histórica. La Estructura y Cultura Organizacional. La conformación del escenario laboral. Cambio tecnológico y organizacional en la realidad de la industria actual.

Los efectos de la competitividad y de la racionalización de las empresas en las relaciones laborales. Las nuevas modalidades de gestión de los Recursos Humanos en la industria. Sistemas de acción: retribuciones y contribuciones. La especialización flexible y las organizaciones de "rango medio". Modelos de producción en red.



- Relaciones de Trabajo en la Economía Rural (1252)

Objetivos de aprendizaje:

- Distinguir las especificidades de la relación laboral en el ámbito rural.
- Conocer en detalle las características institucionales y los intereses particulares de los principales actores sociales involucrados en las relaciones del trabajo en la economía rural.
- Adquirir los conocimientos generales y específicos (de las distintas sub-ramas del sector) sobre la negociación colectiva y demás normativas que regulan las relaciones del trabajo en la economía rural.

Contenidos mínimos:

Principales características del sector primario en Argentina. Subsectores, grupos, empresas, sindicatos y organizaciones empresariales más relevantes. Significatividad económica del sector: generación de empleo, generación de divisas y participación de sus productos en la canasta de consumo de los trabajadores.

Caracterización general del empleo primario. Perfiles ocupacionales representativos: competencias, calificaciones, carga horaria del puesto de trabajo, remuneraciones, calidad del puesto de trabajo (empleo no registrado, empleo informal), etc., del sector primario en general y de los distintos subsectores.

Las normas y reglas laborales en el sector primario. Los convenios colectivos de trabajo más importantes y representativos del sector primario. Análisis crítico y evolución histórica.

El estudio detallado de los actores y de la representación de intereses en el sector primario. El papel de la Comisión Nacional de Trabajo Agrario. Las transformaciones de las Relaciones de Trabajo en el sector primario en las últimas décadas.

- Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo (1253)

Objetivos de aprendizaje:

- Entender los conceptos básicos relacionados con las Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT) y los aspectos sociales, económicos, históricos y culturales vinculados a las CyMAT.
- Comprender la vinculación entre la organización del trabajo y las CyMAT, los riesgos y sus repercusiones sobre la salud de los trabajadores.
- Adquirir los conocimientos necesarios para prevenir los riesgos del trabajo y mejorar las CyMAT.

Contenidos mínimos:

Enfoques alternativos de las CyMAT. El proceso innovativo y su repercusión sobre las CYMAT. Los factores incluidos en la noción de condiciones de trabajo y en la de medio ambiente de trabajo.

La noción de carga de trabajo en sus diversas dimensiones: física, mental, psico-social. La ergonomía. Interacción entre el hombre y la tecnología. Efectos sobre la salud y la productividad. Ergonomía de concepción y de reparación. La intervención ergonómica. Análisis del puesto de trabajo. Análisis de la actividad. Salud y trabajo. La psicodinámica del trabajo.

La organización del trabajo y la salud. Trabajo real y trabajo prescripto. La identidad en el trabajo. El colectivo de trabajo. Ideologías defensivas.

Los riesgos en el trabajo. Las diferencias interindividuales y las respectivas capacidades personales de adaptación y de resistencia a los factores de riesgo. Accidentes, enfermedades profesionales.

Estadísticas en Argentina. Los servicios y las acciones de reparación y prevención. La



participación de los trabajadores en la prevención de los riesgos ocupacionales y en el mejoramiento de las CyMAT.

Marco regulatorio de las CyMAT en la Argentina. Los desafíos de la CyMAT en las PyMEs.

*Año 5 Cuatrimestre 10*

- Relaciones de Trabajo en el Sector Público (1254)

Objetivos de aprendizaje:

- Ser capaz de discernir las principales diferencias existentes entre las relaciones laborales del sector privado y las que rigen en el seno del Estado, en materia de actores sociales, normativa legal reguladora, especificidades del proceso de negociación y normas sociales asociadas.
- Adquirir los conocimientos necesarios para distinguir críticamente las transformaciones sufridas por las relaciones del trabajo en el seno del sector público en los distintos modelos de desarrollo de la economía Argentina.
- Incorporar las nociones centrales de la dinámica de las negociaciones colectivas en el sector público, con sus especificidades en términos de puestos de trabajo y remuneraciones.

Contenidos mínimos:

Historia de los procesos de reformas estructurales y modernización del Estado y su vinculación con relaciones laborales. Principales características del sector público en Argentina. Poderes del Estado, niveles de gobierno, y sindicatos más relevantes. Significatividad económica del sector: generación de empleo y participación en la economía.

Caracterización general del empleo público. Perfiles ocupacionales representativos: competencias, calificaciones, carga horaria del puesto de trabajo, remuneraciones, calidad del puesto de trabajo (empleo no registrado, empleo informal), etc., del sector público.

Las normas y reglas laborales en el sector público. Los convenios colectivos de trabajo más importantes y representativos. Análisis crítico y evolución histórica. Diferentes modelos de empleo y de relaciones de trabajo en el sector público, sus implicancias e impacto sobre la eficacia organizacional y la conducta laboral. Marco regulatorio y modalidades de contratación en el sector público. Las condiciones de trabajo.

La privatización de las empresas del Estado y su impacto sobre las relaciones de trabajo en Argentina. El derecho al trabajo como eje rector de las relaciones de Trabajo en el Sector Público.

- Relaciones de Trabajo en la Economía Social y PyMEs (1255)

Objetivos de aprendizaje:

- Ser capaz de diferenciar las peculiaridades del proceso productivo en la economía social y sus efectos sobre las relaciones laborales.
- Identificar las características distintivas de las relaciones del trabajo en las pequeñas y medianas empresas argentinas.
- Conocer la evolución de las normativas específicas que regulan las relaciones del trabajo en la economía social.

Contenidos mínimos:

Aspectos históricos y la evolución reciente de la economía social. El trabajo asalariado como factor estructurante de la sociedad moderna y de identidades. Los límites del concepto restringido de trabajo. Nuevas formas de organización del trabajo y nuevas representaciones a





través del trabajo.

El Sistema de Relaciones de Trabajo. Acción colectiva en la economía social. Las instituciones laborales y las reformas recientes en la economía social. División social y técnica en la Asociatividad. Cooperación y conflicto. Gestión organizacional democrática. Nuevas representaciones y mediaciones. Estado y la relación con la economía social y solidaria.

Configuración y alcances de las Relaciones de Trabajo en la economía social. Configuración y alcance de las Relaciones del Trabajo en las pequeñas y medianas empresas. La situación laboral en las pequeñas y medianas Empresas. Procesos y organización del trabajo. Actores, y perspectivas sociolaborales. Los trabajadores y la significación del trabajo en las pequeñas y medianas empresas.

- Gestión de Recursos Humanos (1256)

Objetivos de aprendizaje:

- Comprender las especificidades históricas y organizacionales de la gestión de recursos humanos y los diversos enfoques teóricos existentes en la temática.
- Identificar funciones y procesos clave para la gestión de recursos humanos y de selección y evaluación del personal
- Incorporar las estrategias más relevantes en materia de motivación y ausentismo y de creación, administración y rotación de los puestos de trabajo.

Contenidos mínimos:

Administración de personal e incumbencias profesionales. La gestión de personal desde una perspectiva histórica. La importancia de la gestión de recursos humanos en la empresa. La política de administración de personal.

Enfoques alternativos y aspectos específicos para Empresas privadas, empleo público, PyMEs y organizaciones asociativas. Modelos de gestión, administración y control. Funciones (estrategias y administrativas) y procesos (interrelacionados) en relación a la gestión de recursos humano.

Gestión de la disciplina, gestión de la asistencia. Políticas de disminución de ausentismo. Las políticas de motivación del personal. La política de empleo al interior de la organización.

La creación del puesto de trabajo: aspectos operativos y procesos involucrados. Determinación de las competencias requeridas y el perfil relacionado a los distintos puestos de trabajo. Procesos de búsqueda (interna y externa) de personal, mecanismos alternativos de difusión.

Tratamiento de las solicitudes de empleo. Mecanismos alternativos para el proceso de selección.

La relevancia de las distintas etapas de la entrevista en relación a los antecedentes formales. La evaluación de los antecedentes: documentación, evaluación de competencias, exámenes preocupacionales. Ventajas y desventajas de la tercerización del proceso de búsqueda y selección. Registro y gestión de legajo del personal. Procedimientos internos y externos, formales e informales. La disolución contractual: aspectos legales, técnicos y psicológicos relacionados al egreso del personal.

Responsabilidad social empresaria, y ética profesional.

#### Actividades Complementarias de la carrera de Licenciado en Relaciones del Trabajo

- Nivel I de Idioma (1261 I/F/P)

Objetivos de aprendizaje:

- Conocer las estructuras básicas sintácticas y formar oraciones simples y complejas, utilizando verbos modales y vocabulario propio de su disciplina
- Adquirir capacidad de lectura técnica del idioma





**Contenidos mínimos:**

Se establecerán en cada caso para las siguientes opciones de idiomas: INGLÉS (1261 I), FRANCÉS (1261 F) y PORTUGUÉS (1261 P) conforme se organice la actividad complementaria.

- Nivel II de Idioma (1262 I/F/P)

**Objetivos de aprendizaje:**

- Demostrar capacidad de comunicarse de modo verbal y escrito, utilizando el vocabulario de su disciplina.
- Ser capaz de escribir informes, artículos, cartas formales propios de su disciplina.

**Contenidos mínimos:**

Se establecerán en cada caso para las siguientes opciones de idiomas: INGLÉS (1262 I), FRANCÉS (1262 F) y PORTUGUÉS (1262 P) conforme se organice la actividad complementaria.

- Taller de Manejo de Software y Bases de Datos (1263 A) (propuesta opcional)

**Objetivos de aprendizaje:**

- Incorporar conocimientos básicos de informática aplicada.
- Utilizar softwares aplicativos propios de su disciplina.

**Contenidos mínimos:**

Se establecerán en cada caso para los diferentes softwares aplicativos conforme se organice la actividad complementaria.

- Taller de Investigación Social (1263 B) (propuesta opcional)

**Objetivos de aprendizaje:**

- Incorporar conocimientos básicos sobre metodología de la investigación.
- Realizar un ejercicio práctico de formulación de un proyecto de investigación.

**Contenidos mínimos:**

Se establecerán conforme se organice la actividad complementaria.

- Taller de Producción de Textos (1263 C) (propuesta opcional)

**Objetivos de aprendizaje:**

- Incorporar herramientas básicas de expresión oral y escrita que fortalezcan la capacidad de elaboración y difusión de los contenidos propios de su disciplina.
- Realizar una producción escrita propia de su disciplina (informe de coyuntura, diagnóstico sectorial, ensayo periodístico, artículo científico, etc.).

**Contenidos mínimos:**

Se establecerán conforme se organice la actividad complementaria.

- Taller de Pasantía y Práctica Pre-profesional (1264)

**Objetivos de aprendizaje:**

- Realizar una experiencia de pasantía docente, de investigación o de práctica laboral que contribuyan a integrar los conocimientos adquiridos.



- Elaborar un informe de conclusión de la experiencia.

Contenidos mínimos:

Se establecerán individualmente, conforme una supervisión tutorial que evaluará el informe del estudiante en relación al cumplimiento de objetivos curriculares.